PROIECT

Raport de progres Nr.4

cu privire la implementarea proiectului GIZ „Modernizarea Serviciilor Publice Locale în Republica Moldova” faza a 2-a

Perioada de raportare: 1 aprilie – 30 iunie 2017

August 2017
Chișinău, Republica Moldova

Cuprins

ABREVIERI ȘI ACRONIME 3

SUMAR EXECUTIV 6

DOMENIUL DE INTERVENȚIE 1.
Consultanță și suport pentru îmbunătățirea condițiilor-cadru pentru implementarea politicii de dezvoltare regională

Privire de ansamblu asupra Indicatorilor de progres ai DI 1 în perioada aprilie – iunie 2017 **14**

DOMENIUL DE INTERVENȚIE 2.
Îmbunătățirea coordonării și monitorizării Strategiilor de dezvoltare regională

Privire de ansamblu asupra Indicatorilor de progres ai DI 2 în perioada aprilie – iunie 2017 **24**

DOMENIUL DE INTERVENȚIE 3.
Îmbunătățirea dezvoltării și implementării Strategiilor de dezvoltare regională

Privire de ansamblu asupra Indicatorilor de progres ai DI 3 în perioada aprilie – iunie 2017 **39**

DOMENIUL DE INTERVENȚIE 4.
Instituționalizarea modulelor de instruire și a măsurilor de dezvoltare a capacităților

Privire de ansamblu asupra Indicatorilor de progres ai DI 4 în perioada aprilie – iunie 2017 **59**

ANEXE

Anexa #1: Structura proiectului MSPL **68**

Anexa #2: Grila de evaluare pentru măsurarea nivelului de progres **69**

Anexa #3: Matricea de rezultate **70**

Figura #1: Modelul serviciilor publice locale eficiente bazat pe 5 piloni **79**

ABREVIERI ȘI ACRONIME

AAC	Aprovizionare cu apă și canalizare
AAP	Academia de Administrare Publică
ADA	Agenția Austriacă pentru Dezvoltare
AMAC	Asociația Moldova Apă-Canal
ADR	Agenția de Dezvoltare Regională
AEE	Agenția pentru Eficiență Energetică
APC	Administrația Publică Centrală
APL	Administrația Publică Locală
ARFC	Agenția Relații Funciare și Cadastru
AT	Asistență tehnică
BMZ	Ministerul Federal German pentru Cooperare Economică și Dezvoltare
CALM	Congresul Autorităților Locale din Republica Moldova
CC	Consolidarea Capacităților
CCI	Camera de Comerț și Industrie
CDL	Comitet director local
CIC	Cooperare intercomunitară
CIMDS	Centru integrat de management al deșeurilor solide
CLC	Comitet local de cetățeni
CL	Consiliu local
CNCDR	Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale
CNPF	Comisia Națională a Pieței Financiare
CPP	Concept posibil de proiect
CPV	Concept de proiect viabil
CR	Consiliu raional
CRD	Consiliul Regional pentru Dezvoltare
CRS	Comisii Regional Sectoriale
CTF	Cooperare Transfrontalieră
DI	Domeniu de Intervenție
DP	Dezvoltarea proiectelor
DR	Dezvoltare Regională
DRL	Drumuri regionale și locale
EE	Eficiență Energetică

EIM	Evaluarea de Impact asupra Mediului
FE	Fondul Ecologic
FEE	Fondul pentru Eficiență Energetică
FEN	Fondul Ecologic Național
FDI	Fișa cu Definiția Indicatorului
FNDR	Fondul Național pentru Dezvoltarea Regională
GIZ	Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei
GLP	Grup de lucru de proiect
GLR(S)	Grup de Lucru Regional (Sectorial)
GOPA	Gesellschaft für Organisation, Planung und Ausbildung (Grup de consultanță)
GPS	Sistemul de Poziționare Global
IEVP	Instrumentul European de Vecinătate și Parteneriat
IEV	Instrumentul European de Vecinătate
IMÎ	Impactul asupra Mediului Înconjurător
ÎM	Întreprindere Municipală
IMSP	Instituția Medico-Sanitară Publică
MBR	Monitorizare bazată pe rezultate
MC	Mobilizarea comunității
MdÎ	Memorandum de înțelegere
MDL	Lei Moldovenești
MDRC	Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
MDS	Managementul deșeurilor solide
M&E	Monitorizare și evaluare
MIEPO	Organizația de Atragere a Investițiilor și Promovare a Exportului
MINV	Măsuri de investiții
MM	Ministerul Mediului
MPP	Managementul proprietății publice
MSPL	Modernizarea Serviciilor Publice Locale
MTID	Ministerul Transporturilor și Infrastructurii Drumurilor
NALAS	Rețeaua Asociațiilor Autorităților Locale din Sud-estul Europei
PIP	Plan de implementare a proiectului
POP	Planul operațional al proiectului
PPL	Programare și planificare locală

PPR	Programare și planificare regională
PRS	Program Regional Sectorial
PSPL	Proiecte de Servicii Publice Locale
RD	Regiune de dezvoltare
RM	Republica Moldova
ROITE	Registrul obiectelor de infrastructură tehnica-edilitară
SA	Societate pe acțiuni
SCSP	Suport complementar pentru sectorul privat
SDSE	Strategie de Dezvoltare Socio-economică
SF	Studiu de fezabilitate
SIADR	Sistemul Informațional pentru ADR
SSVEPC	Serviciul de Stat pentru Verificarea şi Expertizarea Proiectelor și Construcțiilor
SPL	Servicii Publice Locale
STA	Stație de tratare a apelor
SS	Stație de sortare
ToT	Training al trainerilor
TdR	Termeni de referință
USAID	Agenția SUA pentru Dezvoltare Internațională
ZMDS	Zonă de management a deșeurilor solide

SUMAR EXECUTIV

Începând cu anul 2010, GIZ implementează proiectul „Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova" (MSPL) sub coordonarea Ministerului German pentru Cooperare Economică și Dezvoltare (BMZ).

La începutul anului 2016 a fost lansată implementarea fazei 2 a proiectului „Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova" (MSPL). Proiectul se bazează pe rezultatele primei faze, perioada de implementare a fazei a doua a proiectului fiind ianuarie 2016 – decembrie 2018, cu o posibilă extindere a perioadei de implementare până în 2020. Pe 13 iunie 2017 Uniunea Europeană a semnat cu GIZ un nou acord de grant cu o perioadă de implementare de 18 luni și finalizare în decembrie 2018.

Obiectivul general al proiectului este de a îmbunătăți condițiile-cadru pentru o implementare orientată către cetățeni a politicii de dezvoltare regională în sectoarele prioritare de prestare a serviciilor publice locale. Grupul țintă al proiectului sunt cetățenii din jurisdicția autorităților publice locale (APL-uri) din cele patru Regiuni de Dezvoltare: Nord, Centru, Sud și UTA Găgăuzia. Partenerii-cheie ai proiectului sunt Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC), Agențiile de Dezvoltare Regională (ADR-urile), Consiliile Regionale de Dezvoltare (CRD-urile) și APL-urile din regiunile menționate mai sus.

Proiectul acordă sprijin în patru sectoare prioritare: aprovizionarea cu apă și canalizare (AAC), eficiența energetică a clădirilor publice (EE), managementul deșeurilor solide (MDS) și drumurile regionale și locale (DRL).

Bugetul total al proiectului pentru faza a 2-a de implementare este de 14 616 762 Euro.

Partenerii de dezvolare ai proiectului MSPL pentru faza a 2-a sunt:

- Guvernul Germaniei (3 700 000 Euro);
- Guvernul Suediei (3 700 000 Euro);
- Departamentul Federal pentru Afaceri Externe al Elveției, care acționează prin intermediul Biroului de Cooperare al Elveției în Republica Moldova (3 190 372 Euro);
- Guvernul României (205 283 Euro).
- Uniunea Europeană (3 821 107 Euro).

Bugetul total al primei faze al proiectului MSPL (2010 – 2015) a fost de 23,4 milioane Euro.

Proiectul MSPL în prima fază a beneficiat de finanțare din partea următorilor parteneri de dezvolare:

- Guvernul Germaniei (12,6 milioane Euro);
- Guvernul Suediei (5,5 milioane Euro);
- Guvernul României (0,7 milioane Euro);
- Uniunea Europeană (4,6 milioane Euro).

Adițional, în prima fază a proiectului MSPL, a demarat proiectul „Fondul German pentru Dezvoltarea Regională", care a oferit surse financiare pentru a sprijini implementarea unui număr de proiecte-pilot de îmbunătățire a prestării serviciilor publice locale în diferite sectoare – AAC, EE și MDS. Bugetul proiectului dat constituie 7,3 milioane Euro.

Faza a 2-a a proiectului MSPL prevede patru **domenii de intervenție** (DI):

(1) Consultanță și suport în promovarea și implementarea politicii de dezvoltare regională;
(2) Îmbunătățirea coordonării și monitorizării strategiilor de dezvoltare regională (SDR);

(3) Îmbunătățirea dezvoltării și implementării strategiilor de dezvoltare regională (SDR);
(4) Instituționalizarea modulelor de instruire și a măsurilor de dezvoltare a capacităților.

Mecanismul de coordonare a implementării proiectului MSPL cuprinde trei nivele de coordonare:

- Comitetul Director al MSPL (de două ori pe an);
- Comitetul de Monitorizare al MSPL (trimestrial);
- Comitetele Directoare Locale pentru fiecare proiect de servicii publice (trimestrial).

Parteneri instituționali și părțile cheie interesate

Pe lângă partenerii săi instituționali, MDRC și cele patru Agenții de Dezvoltare Regională (Nord, Centru, Sud și Găgăuzia), alți parteneri principali ai proiectului sunt:

- Cancelaria de Stat;
- Ministerul Mediului;
- Ministerul Economiei;
- Ministerul Educației;
- Ministerul Sănătății;
- Ministerul Transporturilor și Infrastructurii Drumurilor;
- APL-urile de nivelul 1 (primării) și APL-urile de nivelul 2 (administrațiile raionale);
- Consiliile de Dezvoltare Regională;
- Agenția de Eficiență Energetică;
- Camera de Comerț și Industrie;
- Academia de Administrare Publică;
- Congresul Autorităților Locale din Moldova;
- Asociația “Moldova Apă-Canal” (Asociația Operatorilor de Servicii în domeniul Apei).

REALIZĂRI:

În perioada de raportarea cuprinsă între 1 aprilie – 30 iunie 2017, proiectul MSPL a înregistrat următorul progres în realizarea rezultatelor în cele patru domenii de intervenție:

Domeniul de intervenție (DI) 1

Obiectivul specific al DI 1:
„MDRC stabilește un cadru coerent pentru implementarea eficientă a politicii naționale de dezvoltare regională în sectoarele prioritare”.

- Planul de Acțiuni al Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională (SNDR) 2016-2020 a fost aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 485 din 29.06.2017.
- Proiectul noii Legi privind dezvoltarea regională a fost elaborat și prezentat Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor pentru aprobare inițială și lansarea consultărilor publice pe marginea acestuia. Luînd în considerare reforma guvernamentală recent aprobată și posibilitatea modificărilor structurale a FNDR și FEN, proiectul legii privind DR va necesita ajustări.
- La 11 ianuarie 2017[1] MDRC a aprobat strategia de comunicare pentru perioada 2017-2020[2]. Proiectul planului de acțiuni pentru strategia de comunicare a MDRC pentru perioada 2017-2020 a fost discutat și agreat. Luînd în considerare procesul de reorganizare a MDRC, s-a decis că atît strategia de comunicare, cît și planul de acțiuni va servi drept bază pentru noul minister creat.
- A șaptea ediție a buletinului informativ privind dezvoltarea regională a fost publicată[3].
- Pe 23 iunie 2017, a avut loc a doua ședință a Comitetului director al proiectului MSPL.

[1]http://www.mdrc.gov.md/public/files/vmdrc2015/dezreg/ordin_cu_privire_la_aprobarea_Strategiei.pdf
[2]http://www.mdrc.gov.md/libview.php?l=ro&idc=36&id=3508&t=/Transparenta-decizionala/Documente-aprobate/Strategia-de-Comunicare-a-Ministerului-Dezvoltarii-Regionale-i-Constructiilor-pentru-anii-2017-2020
[3]http://www.serviciilocale.md/doc.php?l=ro&idc=46&id=1402

În cadrul acesteia s-au discutat provocările principale și au fost luate decizii în acest sens.[4] Una din cele mai importante decizii luate prevede că ADR-urile vor asigura funcția de secretariat pentru CRD-uri și CRS-uri.

- Cadrul de monitorizare și evaluare pentru Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2016-2020 a fost discutat și proiectele-cadru de monitorizare și evaluare pentru fiecare din cele 4 CRD-uri sunt în proces de finalizare.
- A fost acordat suport substanțial pentru consolidarea dialogului și negocierilor cu reprezentanții Comitetului Executiv al UTA Găgăuzia, or. Vulcănești și TIKA (Agenția de Cooperare și Coordonare Turcă) pentru a asigura conectarea or. Vulcănești la apeductul Cahul-Vulcănești.
- Suportul pentru Comisia Parlamentară administrație publică, dezvoltare regională, mediu și schimbări climatice a prevăzut elaborarea a) documentului de bază privind organizarea dezbaterilor publice privind implementarea Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională și a planului de acțiuni și b) a notei conceptuale privind arhitectura procesului de planificare strategică națională-regională-locală.

Domeniul de intervenție (DI) 2

Obiectivul specific al DI 2:
„CRD-urile au capacitatea să coordoneze implementarea strategiilor de dezvoltare a regiunilor".

- **Fortificarea capacităților CRD**

În perioada de raportare, au fost organizate 3 ateliere de lucru pentru membrii CRD-urilor din Regiunile de Dezvoltare Nord, Centru și Sud pentru a prezenta și agrea modalitățile de suport. Principalul suport urmează să fie acordat prin Comisiile Regional Sectoriale (CRS), propuse a fi create în cadrul CRD-urilor. Pentru a asigura funcționalitatea acestora, CRS-urile vor beneficia de asistența proiectului MSPL care va include expertiză tehnică specializată, suport tehnic și financiar.

Regulamentele CRS-urilor au fost aprobate de CRD Nord și Sud la 29 iunie 2017. În cadrul acestor ședințe au fost aprobate deciziile cu privire la crearea CRS-urilor în sectoarele Aprovizionare cu apă și canalizare și Managementul deșeurilor solide. Decizia privind aprobarea Regulamentelor CRS-urilor și crearea CRS-urilor de către CRD Centru nu a fost luată din cauza neîntrunirii cvorumului la ședința din 28 iunie 2017.

Crearea CRS-urilor are ca scop fortificarea capacităților CRD-urilor în gestiunea proceselor de dezvoltare socio-economică în cadrul regiunilor respective. Se preconizează că CRS-urile vor servi în calitate de platformă pentru guvernanța regională sectorială. Acestea vor concepe detaliile strategiilor regional sectoriale, care reflectă necesitățile stringente ale cetățenilor în comunitățile locale. Aceasta va include analiza detaliată a opțiunilor tehnice, evaluarea dovezilor și examinarea opiniilor experților pentru a face concluzii motivate.

- **Implicarea organizațiilor societății civile cu scopul îmbunătățirii prestării serviciilor publice locale**

Implicarea organizațiilor societății civile (OSC-uri) este considerată una esențială în promovarea participării active a cetățenilor în procesele cheie de planificare, implementare și monitorizare ale proiectelor de investiții pentru furnizarea de servicii publice eficiente.

În susținerea implicării cetățenilor în procesul de furnizare a serviciilor publice locale, au fost

[4]http://www.serviciilocale.md/libview.php?l=ro&idc=52&id=1410&t=/Stiri-Galerii-foto/Stirile-proiectului/A-avut-loc-cea-de-a-doua-edinta-a-Comitetului-Director-a-proiectului-MSPL-din-2017 http://www.serviciilocale.md/public/files/prezentari/steering_comm/2017_06_22_PPT_MLPS_Steering_Committee__AD_RO.pdf

angajați doi experți internaționali și unul național pe termen scurt pentru a elabora seturi de instrumente care să sprijine comitetele locale de cetățeni în procesul de sporire a responsabilității sociale, sensibilizării opiniei publice și monitorizării achizițiilor.

De asemenea, a fost lansat procesul de selectare a unei organizații a societății civile/consorțiu pentru fiecare regiune de dezvoltare în parte. Aproximativ 30 de participanți, reprezentanți ai organizațiilor societății civile au participat la atelierul de lucru privind implicarea societății civile în procesul de furnizare a serviciilor publice locale moderne, care a avut loc pe 11 iulie 2017[5].

OSC-urile vor pune la dispoziția cetățenilor din jurisdicția administrațiilor publice locale vizate instrumente și modalități avansate pentru participarea semnificativă în dezbaterile publice, planificarea cu participarea mai multor părți interesate, sensibilizarea opiniei publice și monitorizarea achizițiilor, lucrărilor de construcție și furnizarea curentă a serviciilor.

- **Planificare și programare regională**

Activitățile desfășurate pe parcursul perioadei de raportare au fost axate în principal pe finalizarea a două studii de fezabilitate în sectorul Managementul Deșeurilor Solide: pentru Zona de Management a Deșeurilor nr.5 din regiunea de dezvoltare Centru (raioanele Călărași, Nisporeni și Ungheni) și nr.8 din regiunea de dezvoltare Nord: (raioanele Briceni, Dondușeni, Edineț și Ocnița).

Pe 16 și 17 mai 2017 au avut loc ședințele Comitetelor directoare locale în Zona de Management a Deșeurilor nr. 8 și 5 respectiv, în cadrul cărora experții proiectului MSPL au prezentat rezultatele finale ale studiilor de fezabilitate. Odată ce va fi disponibilă versiunea română a documentelor, acestea vor fi prezentate APL-urilor pentru aprobare.

În mod concomitent, a fost selectată și contractată o companie pentru elaborarea raportului de evaluare a impactului asupra mediului și acordarea suportului autorităților publice locale implicate în depunerea la Ministerul Mediului a solicitării privind evaluarea preliminară.

Totodată, au continuat discuțiile cu BEI și BERD cu privire la modalitățile de pilotare a implementării proiectului ce ține de Zona de Management a Deșeurilor nr.1 din regiunea de dezvoltare Sud pe baza studiului de fezabilitate elaborat cu sprijinul proiectului MSPL în 2015[6] și consultările publice privind evaluarea impactului asupra mediului desfășurate în 2016.

Domeniul de intervenție (DI) 3

Obiectivul specific al DI 3: „Capacitățile ADR-urilor de implementare a strategiilor de dezvoltare a regiunilor s-au îmbunătățit".

În perioada de raportare au fost atinse următoarele puncte de reper, având la bază 12 programe regional sectoriale (în 4 sectoare: AAC, MDS, DRL și EE în clădirile publice în regiunile Nord, Centru și Sud) și portofoliul de proiecte rezultat din acestea:

- **Sectorul AAC**

În urma avizării studiilor de fezabilitate în AAC de către Departamentul de Construcții GIZ, au fost pregătite proiectele temelor de proiectare pentru nouă proiecte în AAC, care sunt în proces de traducere în limba engleză. Elaborarea temei de proiectare tehnică pentru proiectul AAC din Rîșcani este prevăzută

[5]http://www.serviciilocale.md/libview.php?l=en&id=1415&idc=52&t=/News-Photos/Projects-News/Civil-society-will-be-more-actively-engaged-in-the-process-of-local-public-service-delivery/

[6]http://serviciilocale.md/pageview.php?l=en&idc=35&id=1310&t=/Regional-Planning-and-Programming/Feasibility-Studies/

pentru luna august, din cauza că soluția tehnică inclusă în studiul de fezabilitate trebuie să fie re-examinată. Avizarea de către Departamentul de Construcție GIZ a nouă teme de proiectare tehnică pentru proiectele AAC cu finanțare UE este planificată pentru următorul trimestru.

Documentația tehnică de proiect și devizele de cheltuieli din cadrul proiectului Leova-Iargara sunt finalizate și au fost aprobate de Departamentul de Construcție GIZ și inginerii internaționali pe 2 mai 2017. Caietul de sarcini este elaborat și în luna iulie 2017 urmează să fie publicat anunțul cu privire la lansarea achizițiilor publice de lucrări de construcție pentru proiectul Leova-Iargara. Calculele actualizate ale costurilor aferente proiectului au demonstrat că fondurile planificate de către Fondul German pentru Dezvoltare Regională nu sunt suficiente pentru finanțarea proiectului. Suma de 1,050,000 Euro urmează să fie alocată din alte surse. Atât MDRC, cât și Ministerul Mediului au fost informați despre fondurile suplimentare necesare. În cadrul ședinței CNCDR din 27.03.2017 s-a decis să fie alocate suplimentar 16 milioane Lei (sumă echivalentă cu 700,000 Euro) până la sfârșitul anului 2018 pentru implementarea proiectului în domeniul AAC Leova-Iargara. Partea rămasă de 350.000 Euro va fi alocată de Consiliul Raional Leova din sursele bugetului conform scrisorii de garanție nr. 230 din 14 aprilie 2017.

În perioada de raportare au fost finalizate procedurile de licitație pentru contractarea serviciilor de proiectare pentru proiectul în domeniul AAC Cahul-Lebedenco-Vulcănești - Alexandru Ioan Cuza și a fost selectată compania câștigătoare. Pe 30 iunie 2017 a fost semnat contractul cu compania de proiectare.

Pe 4 mai a fost obținută extinderea finanțării din parte Ambasadei României până în iunie 2018 pentru conectarea gospodăriilor individuale la rețeaua de canalizare din satul Roșu. În perioada de raportare a fost elaborat caietul de sarcini, care a fost acceptat de grupul de lucrul pe achiziții publice al ADR Sud și care urmează să fie publicat în următorul trimestru.

Pe 15 iunie 2017[7] a avut loc inaugurarea oficială a stației reabilitate de tratare a apei potabile din or. Cahul și a rețelei de canalizare nou construite în s. Roșu. Investițiile au fost transferate în proprietatea APL-urilor respective și în gestiunea operatorului regional nou creat S.A. Apa Canal Cahul.

- **Sectorul EE**

Departamentul de Construcții GIZ a examinat și aprobat proiectul tehnic și devizul de cheltuieli pentru proiectul cazangeriei spitalului din Călărași. În conformitate cu procedurile prevăzute, în martie 2017 a fost lansată licitația de achiziții publice de lucrări de construcție. Din cauza lipsei a trei oferte calificate, licitația a fost repetată. Deschiderea ofertelor pentru licitația repetată este prevăzută pentru 11 iulie.

În perioada de raportare, activitățile principale s-au axat pe finalizarea rapoartelor de audit Energetic pentru 8 proiecte. Deși companiile de consultanță selectate au prezentat variantele finale ale rapoartelor de audit energetic către Departamentul de Construcții GIZ și au obținut avizarea acestora, conform planului de lucru al proiectului MSPL rapoartele de audit energetic au fost depuse și la Agenția pentru Eficiență Energetică pentru avizare. În iunie, toate recomandările și întrebările parvenite de la Agenția pentru Eficiență Energetică au fost examintate și rapoartele de audit au fost finalizate. Se preconizează că în luna august va fi obținută scrisoarea oficială cu aprobarea din partea AEE.

[7] http://www.serviciilocale.md/libview.php?l=ro&idc=52&id=1409&t=/Stiri-Galerii-foto/Stirile-proiectului/Cu-suportul-Guvernului-Germaniei-locuitorii-oraului-Cahul-i-satului-Rou-vor-beneficia-de-servicii-calitative-de-apa-potabila-i-canalizare

Pe parcursul perioadei de raportare, APL-urile au aprobat măsurile de construcție pentru proiectele din domeniul EE și proiectele temelor de proiectare tehnică. La momentul de față temele de proiectare tehnică sunt în proces de traducere în limba engleză și vor fi trimise în luna august la Departamentul de Construcție GIZ spre aprobare.

- **Procedurile de achiziții**

Echipa proiectului a elaborat proiectul final al Manualului de proceduri pentru achiziții în conformitate cu procedurile standard UE, care urmează să fie aplicate în cadrul proiectelor elaborate cu suportul UE. În perioada de raportare, proiectul final al Manualului respectiv a fost consultat cu MDRC și ADR-uri; au fost colectate recomandările de rigoare și introduse în Manual. Organizarea instruirii pe marginea procedurilor de implementare a proiectelor, inclusiv a procedurilor de achiziții publice conform regulamentului UE PraG, este planificată pentru 6-8 septembrie 2017.

- **Proiecte de servicii publice (PSP):**

Toate PSP-urile implementate cu suportul MSPL aplică abordarea de 5 piloni (vezi figura 1) care include următoarele elemente:

(1) Suport acordat pentru planificarea și programarea strategică (sprijin pentru elaborarea/actualizarea capitolului respectiv din Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a raionului și planurilor de dezvoltare locală);

(2) Promovarea cooperării intercomunitare dintre APL-uri în ceea ce privește furnizarea serviciilor publice locale;

(3) Implementarea măsurilor de îmbunătățire a infrastructurii relevante pentru furnizarea serviciilor locale;

(4) Fortificarea capacităților APL-urilor și a furnizorilor de servicii;

(5) Mobilizarea comunității prin informare și participare (prin crearea Comitetelor Locale de Cetățeni) și desfășurarea campaniilor de sensibilizare în rândul cetățenilor, care sunt beneficiarii finali ai serviciilor publice locale.

Domeniul de intervenție (DI) 4:

Obiectivul specific al DI 4: „Reprezentanții raioanelor, APL-urilor și a prestatorilor de servicii locale beneficiază de instruiri acordate la cerere de către organizațiile guvernamentale și non-guvernamentale pentru modernizarea serviciilor publice locale în sectoarele prioritare”.

- **Suport pentru instituționalizarea instruirilor**

Pe baza metodologiei de instruire elaborate[8], Institutul de Formare Continuă în domeniul Alimentării cu Apă și Canalizării (în continaure ‚Institutul’) al UTM[9] a elaborat curriculumul modulelor ‚Atragerea investițiilor și implementarea proiectelor investiționale’ și ‘Managementul resurselor umane’. De asemenea, a desfășurat instruirea pentru formatori pe 29-30 mai și 12-13 iunie respectiv. În urma instruirilor, 13 practicieni (4 femei, 9 bărbați) din cadrul MDRC, Ministerului Mediului și operatorilor AAC au obținut certificate de formatori. Pilotarea modulelor a avut loc pe 20-22 iunie și 28-30 iunie respectiv, la care au participat în total 46 persoane (18 femei, 28 bărbați) din cadrul a 16 operatori AAC. Pentru consolidarea continuă a capacităților operatorilor AAC, 3 module elaborate anterior privind ‘Relațiile cu clienții’ au fost re-implementate în luna mai cu participarea a 56 persoane (41 femei, 15 bărbați).

[8] Prezentarea generală disponibilă online: http://amac.md/obrazovanie/GIZ/IFCAAC/4.Metodologie.pdf

[9] http://cfc.utm.md/formare-continua-specialisti/institutul-formare-continua-in-domeniul-alimentarii-cu-apa-si-canalizarii

În al doilea trimestru, Academia de Administrare Publică (AAP) a re-implementat cu succes 4 module de instruire, la care au participat în total 120 persoane (70% din participanți erau femei):

- ‚Achizițiile publice și conflictul de interese' (27-31 martie, 25 participanți; 15-19 mai, 26 participanți);
- ‚Marketing local și regional pentru dezvoltare regională competitivă' (26-28 aprilie, 15 participanți);
- ‚Planificare și programare regională și locală' (15-19 mai, 22 participanți);
- ‚Dezvoltare regională' (22-26 mai, 16 participanți, 05-09 iunie, 16 participanți).

A fost finalizată evaluarea necesităților în sectorul EE, care va servi drept bază pentru viitoarele modulele de instruire. Raportul final și conceptul a 3 module de instruire care au rezultat în urma evaluării, au fost validate de toate părțile interesate (Ministerul Economiei, MDRC, UTM, CCI, formatorii EUREM, Ministerul Muncii și Protecției Sociale) în cadrul unei ședințe inițiate de Agenția de Eficiență Energetică pe 6 iunie. Ședința a mandatat UTM să inițieze elaborarea curriculumului și pilotarea modulelor de instruire în a doua jumătate a anului 2017. La ședință, de asemenea, au fost validate și modificările legale propuse pentru asigurarea sustenabilității cursurilor EUREM pentru managerii energetici, care urmează să fie implementate de către CCI și de administrațiile raionale respective, acestea fiind angajatorul stagiarului EUREM.

- **Suport în dezvoltarea organizațională a instituțiilor de instruire**

Pentru a acorda suport Departamentului de Dezvoltare Profesională al AAP în introducerea unui sistem de management al calității aliniat la standardele europene, în iunie 2017 a fost contractat un expert pentru efectuarea unei analize a procedurilor actuale de management al calității față de standardele introduse de ISO 29990 și elaborarea unui plan de acțiuni pentru îmbunătățiri în acest sens. Mai mult, în iunie 2017 a fost organizată o instruire de cinci zile pentru 15 formatori din cadrul AAP (12 femei, 3 bărbați) cu scopul fortificării capacităților acestora de a concepe procese de instruire eficiente.

În sectorul AAC, reieșind din planul de dezvoltare instituțională validat pentru Institutul UTM, au fost inițiate măsuri de fortificare a procedurilor interne ale Institutului privind elaborarea de programe, selectare a participanților și evaluare a instruirilor, precum și dezvoltarea materialelor de identitate corporativă și de comunicare. În plus, pagina web www.amac.md a fost actualizată cu o bibliotecă nouă care se referă la modulele de instruire ale Institutului.

- **Fortificarea schimbului de bune practici și experiențe**

Actualmente, sunt în curs de pregătire un șir de măsuri menite să fortifice schimbul și dezvoltarea parteneriatelor între mai mulți actori în sectoarele prioritare. Acestea includ atât analiza fezabilității măsurilor specifice pentru sectoarele MDS și EE în cooperare cu oficiile regionale GIZ, cât și pregătirea unei măsuri concrete pentru a susține schimbul între Moldova, Georgia și Ucraina privind implementarea capitolelor relevante pentru dezvoltarea regională din Acordul de Asociere cu UE.

PROVOCĂRI:

Pe parcursul perioadei de raportare proiectul MSPL s-a confruntat cu următoarele **provocări**:

- Lipsa clarității cu privire la rolul/mandatul viitor al instituțiilor din domeniul dezvoltării regionale, relația lor cu viitoarele ministere comasate;

- Lipsa clarității cu privire la componența/mandatul Consiliului Național

de Coordonare a Dezvoltării Regionale/Comitetul Director al MSPL;

- Suprapunerea suportului pentru proiectul de Aprovizionare cu Apă și Sanitație Cahul/Vulcănești în Găgăuzia;

- Lipsa unui consens politic la nivel central și regional încetinește procesul de luare a deciziilor cu privire la crearea Comisiilor Regionale Sectoriale și alte măsuri complementare pentru fortificarea capacităților CRD-urilor;

- Lipsa motivației și, în consecință, nivelul scăzut de implicare a membrilor Consiliilor Regionale pentru Dezvoltare în procesele de dezvoltare regională;

- Experiență limitată în implicarea mai largă a cetățenilor în domeniile de responsabilizare socială, sensibilizare a opiniei publice, monitorizarea planificării și achizițiilor în cadrul proiectelor investiționale;

- Procesul de licitație pentru elaborarea documentației tehnice a proiectului AAC Cahul-Lebedenco-Vulcănești-Alexandru Ioan Cuza a fost repetat de trei ori din cauza calității scăzute a ofertelor prezentate și lipsei companiei care ar fi întrunit cerințele licitației;

- Din cauza diferențelor dintre standardele naționale și cele internaționale la proiectarea documentației tehnice în sectoarele AAC și EE este nevoie de mai mult timp pentru ajustările și aprobările făcute de Departamentul de Construcție GIZ;

- Monitorizarea insuficientă din partea ADR-urilor a realizării contractului încheiat cu supraveghetorii tehnici. În acest sens, conținutul contractului model trebuie să fie revizuit prin includerea unor cerințe detaliate care vor spori responsabilitatea supraveghetorului tehnic;

- Lipsa durabilității financiare a instituțiilor de formare pentru a finanța prevederile modulelor de formare după finalizarea suportului din partea proiectului MSPL;

- Capacitatea limitată și rezistența de a folosi metode de predare 'moderne/inovatoare' pentru adulți în furnizarea instruirilor; Dificultăți în a asigura transferul și aplicarea efectivă a conținutului instruirii în rutina de lucru a participanților;

- Un număr limitat de experți naționali calificați în calitate de potențiali formatori pentru module în unele domenii (de ex., Managementul resurselor umane);

- Interes scăzut și lipsa viziunii strategice a managementului operatorilor AAC la capitolul dezvoltarea resurselor umane.

Detalii cu privire la progresul realizat conform punctelor de reper agreate în cadrul proiectului MSPL (faza a 2-a) sunt prezentate în următoarele capitole ale acestui raport.

DOMENIUL DE INTERVENȚIE 1.

"MDRC stabilește un cadru coerent pentru implementarea eficientă a politicii naționale de dezvoltare regională în sectoarele prioritare"

▸ Rezultat: Obiectivul Specific al Domeniului de Intervenție 1 ▸ Indicatorul: 1.1 SNDR 2016-2020

Proiectul: Modernizarea Serviciilor Publice Locale din Republica Moldova

	Date cheie		
Denumirea pe scurt	1.1. SNDR 2016-2020		
Denumirea	1.1. Strategia Națională de Dezvoltare Regională (SNDR) pentru perioada anilor 2016-2020 este aprobată luând-se în considerare 40 recomandări parvenite atît de la ministerele de resort, cât și de la Consiliile Regionale pentru Dezvoltare (CRD-uri)	**Responsabil**	DI 1, Angela Dumitrașco

	Indicatori de impact	
Relevant pentru:	DP/BG: Dezvoltare participativă/buna guvernanță	

Evaluarea stării curente			
Valoarea de referință	0 (nu există strategie pentru perioada dată)	**Începutul implementării**	01/01/2016
Valoare Țintă	1 SNDR	**Data țintă**	31/12/2016
Valoarea atinsă	1 SNDR 2016-2020 este aprobată de Parlamentul Republicii Moldova și este publicată în Monitorul Oficial	**Frecvența**	Conform punctelor de reper

Ultima monitorizare la data	30/03/2017	**Data monitorizării viitoare**	N/a

N/o	**Punct de reper**		**Valoarea atinsă**	**Statut**	**Note explicative**
1	30/01/2016	0,3	0,3	Conform planului	Elaborarea proiectului final al SNDR pentru 2016-2020 a fost finalizată în prima jumătate a lunii februarie 2016. Acesta a fost prezentat către MDRC pentru a fi aprobat de către CNCDR și alte ministere de resort.
		Elaborarea SNDR 2016-2020 este finalizată	Elaborarea SNDR 2016-2020 este finalizată		
2	29/02/2016	0,4	0,4	Conform planului	Proiectele SNDR pentru 2016-2020 au fost prezentate și discutate în cadrul mai multor ședințe a comitetului interministerial, CDR, cât și într-o audiere publică organizată conform legislației naționale. Primul proiect a SNDR pentru 2016-2020 a fost plasat de MDRC pe site (http:/www.particip.gov.md/priectview.php?!=ro&idd=2692) pentru audieri publice. După aceste audieri publice, documentul a fost obiectul consultărilor cu ministerele de resort și pentru a fi avizate de către acestea.
		SNDR a fost discutată/dezbătută în cadrul audierilor publice	SNDR a fost discutată/dezbătută în cadrul audierilor publice		
3	30/04/2016	0,6	0,6	Conform planului	Proiectul final al SNDR pentru 2016-2020 a fost aprobat de CNCDR prin Decizia nr. 2/16 din 10 martie 2016, după prezentarea tuturor avizelor de către
		SNDR pentru 2016-2020 este aprobată, luându-se în	SNDR pentru 2016-2020 este aprobată, luându-se în		

		considerare 40 recomandări	considerare 40 recomandări		ministerele de resort (vedeți: http://parlament.md/LegislationDocument.aspx?Id=7b212795-22d4-4e28-bf1f-a3088880663a) Până la aprobarea de către CNCDR, MDRC a luat în considerare 40 de recomandări (din cele 55) din partea a 5 ministere de resort și alte instituții (Biroul Național de Statistică și Agenția Națională de Turism). Rezumatul tuturor recomandărilor este inclus în tabelul de Divergență, care poate fi găsit pe http://www.particip.gov.md/proiectview.php?!=ro&idd=2692 și avizele ministerelor de resort anterior menționate. Proiectul final al SNDR pentru 2016-2020 a fost mai departe prezentat la Guvern și aprobat prin Decizia Guvernului nr.749 din 10 iunie 2016. Documentul final SNDR pentru 2016-2020 a fost publicat în Monitorul Oficial, edițiile nr.169-183 (sursa http:/monitorul.md/monitor/v-166-vl)
4	30/10/2016	0,7 SNDR aprobată de către o comisie specializată/relevantă a	0,7 SNDR 2016-2020 aprobată de către o comisie specializată/rel	Conform planului	Proiectul de Lege nr. 239 cu privire la aprobarea SNDR 2016-2020 a fost dezbătut și avizat de către Comisia Parlamentară pentru Administrație Publică, Dezvoltare

		Parlamentului RM	evantă a Parlamentului RM		Regională, Mediu și Schimbări Climaterice. În acest context, acest Proiect de Lege a fost propus în Parlament pentru examinare și aprobare. Sursa: http://parlament.md/LegislationDocument.aspx?Id=0369a76bb3b14d18b0c53701d959f623
5	30/11/2016	0,9 SNDR aprobată de către Parlamentul RM	0,9 SNDR 2016-2020 aprobată de către Parlamentul RM	Conform planului	Proiectul de Lege nr. 239 cu privire la aprobarea SNDR 2016-2020 a fost dezbătut și aprobat de Parlament la 13.10.2016. Sursa: http://parlament.md/ProcesulLegislativ/Proiectedeactelegislative/tabid/61/LegislativId/3298/language/roRO/Default.aspx
6	30/12/2016	1,0 SNDR publicată în Monitorul Oficial	0,9 SNDR 2016-2020 publicată în Monitorul Oficial	Abatere nesemnificativă	Proiectul de Lege nr. 239 cu privire la aprobarea SNDR 2016-2020 este în proces de redactare de către organul specializat din Parlament în conformitate cu practica legislativă și va fi publicat în Monitorul Oficial în următorul trimestru.
7	30/03/2017	1,0 Ordinul/Decizia privind aprobarea SNDR 2016-2020 de către Parlamentul Republicii Moldova este publicat în	1,0 Ordinul/Decizia privind aprobarea SNDR 2016-2020 de către Parlamentul Republicii Moldova este publicat în	Conform planului	Legea nr. 239 din 13.10.2016 privind aprobarea SNDR 2016-2020 a fost publicată în Monitorul Oficial nr.30-39 din 03.02.2017. Sursa: http://monitorul.md/monitor/v-217-v/

		Monitorul Oficial al Republicii Moldova	Monitorul Oficial al Republicii Moldova		

Sursele datelor	Surse Secundare – Deciziile Guvernului și Parlamentului publicate în Monitorul Oficial. - Tabelul de divergență compilat de MDRC	**Link-ul către documente/surse**	http://monitorul.md/monitor/v-217-v/
Metoda de colectare a datelor	Analiza documentară a surselor de informație furnizate de Guvern și Parlament. - Analiză documentară a tabelului de divergență compilat de MDRC și extrasul unui număru de recomandări.		

▸ Rezultat: Obiectivul Specific al Domeniului de Intervenție 1 ▸ Indicatorul: 1.2 Documente legislative și normative ce țin de DR.

Proiectul: Modernizarea Serviciilor Publice Locale din Republica Moldova.

	Date cheie		
Denumirea pe scurt	1.2. Documente legislative și normative ce țin de DR.		
Denumirea	1.2. Trei documente legislative și normative (existente) cu privire la dezvoltarea regională și instituțiile implicate au fost revizuite și la necesitate armonizate cu cerințele Acordului de Asociere cu UE.	**Responsabil**	DI 1, Alexandr Muravschi

	Indicatori de impact

Relevant pentru	DP/BG: Dezvoltare participativă/buna guvernanță.	

Evaluarea stării curente			
Valoarea de referință	0	**Începutul implementării**	01/01/2016
Valoare Țintă	3	**Data țintă**	31/12/2018
Valoarea atinsă	Proiectul noii Legi cu privire la Dezvoltarea Regională este elaborat în conformitate cu cerințele Acordului de Asociere dintre RM și UE	**Frecvența**	Conform punctului de reper
Ultima monitorizare la data	30/03/2017	**Data monitorizării viitoare**	30/09/2017

N/o	**Punct de reper**		**Valoarea atinsă**	**Statut**	**Note explicative**
1	30/03/2017	0,3	0,3	Conform planului	Proiectul noii Legi cu privire la Dezvoltarea Regională a fost elaborat și prezentat la Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor pentru a primi aprobarea inițială. Actualmente, acesta este obiectul consultațiilor interne în cadrul ADR-urilor.
		Proiectul noii Legi cu privire la Dezvoltarea Regională este elaborat în conformitate cu Acordul de Asociere dintre RM și UE.	Proiectul noii Legi cu privire la Dezvoltarea Regională este elaborat în conformitate cu cerințele Acordului de Asociere dintre RM și UE		
2	30/09/2017	0,5			
		Proiectul noii Legi cu privire la Dezvoltarea			

		Regională elaborat conform cerințelor Acordului de Asociere dintre RM și UE primește aviz pozitiv din partea Guvernului RM			
3	30/12/2017	0,7			
		Proiectul noii Legi cu privire la Dezvoltarea Regională elaborat conform cerințelor Acordului de Asociere dintre RM și UE este aprobat de Parlamentul RM.			
4	30/12/2018	0,8			
		Cadrul legislativ aferent Legii cu privire la Dezvoltarea Regională este ajustat în conformitate cu noile prevederi ale legii.			
5	30/12/2018	1,0			
		Cadrul legislativ aferent Legii cu privire la Dezvoltarea Regională conform cu noile prevederi ale legii este aprobat de Guvernul RM.			
6	30/12/2018	1,0			
		Suportul pentru Grupul de Lucru Național în domeniul managementului deșeurilor solide este acordat			

Sursele datelor	Surse Secundare. – Decizia Guvernului publicată în Monitorul Oficial	**Link-ul către documente/surse**	
Metoda de colectare a datelor	- Analiză documentară		
Coordonări sau acțiuni necesare			
Din punct de vedere conceptual, elaborarea acestui proiect de lege este o sarcină dificilă din cauza neclarităților din cadrul reformelor în administrația publică și cea teritorial-administrativă.			

▸ **Rezultat: Obiectivul Specific al Proiectului (Rezultat)** ▸ **Indicatorul: POI 3**

Proiectul: Modernizarea Serviciilor Publice Locale din Republica Moldova

	Date cheie		
Denumirea pe scurt	POI 3		
Denumirea	Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale confirmă că finanțarea măsurilor de investiție pentru livrarea îmbunătățită a serviciilor în sectoarele prioritare, acordată de fondurile naționale și donatorii internaționali s-a mărit cu 465%.	**Responsabil**	DI 1, Alexandr Muravschi

	Indicatori de impact	
Relevant pentru	DP/BG: Dezvoltare participativă/buna guvernanță	

Evaluarea stării curente			
Valoarea de referință	28,3 milioane Euro (7 milioane Euro acordate prin Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și aprox. 20,6 milioane Euro acordate prin investițiile bilaterale internaționale).	**Începutul implementării**	01/01/2016

Valoare Țintă	132,7 milioane (mărirea valorii de referință cu 465%)	**Data țintă**	31/12/2018
Valoarea atinsă	37 milioane Euro (mărirea valorii de referință cu 130%)	**Frecvența**	Anual
Ultima monitorizare la data	30/03/2017	**Data monitorizării viitoare**	30/09/2017

N/o	**Punct de reper**		**Valoarea atinsă**	**Statut**	**Note explicative**
1	30/12/2016	28,3 milioane Euro	28,3 milioane Euro	Nerealizat	Conceptul de finanțare în DR este amânat pentru anul următor deoarece SNDR 2016-2020 a fost aprobată în octombrie 2016. De asemenea, prioritate s-a acordat Proiectului de Lege privind DR.
		Conceptul de finanțare în DR este elaborat	Conceptul de finanțare în DR este amânat		
2	30/12/2017	37 milioane Euro			
		Conceptul de finanțare în DR este aprobat de CNCDR			
3	30/12/2018	132,7 milioane Euro			
		Schimbările în sistemul de finanțare în DR sun inițiate			

Sursele datelor	– Procesele verbale ale ședințelor Consiliului Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale	**Link-ul către documente/surse**	

	– Rapoartei anuale privind implementarea SNDR 2016-2020 -Rapoarte anuale prezentate de MDRC și ADR-uri -Rapoartele donatorilor		
Metoda de colectare a datelor	Analiză documentară a finanțării măsurilor investiționale pentru dezvoltarea regională în sectoarele prioritare pe baza rapoartelor anuale prezentate de MDRC și ADR-uri		

DOMENIUL DE INTERVENȚIE 2.

"CRD-urile au capacitatea să coordoneze implementarea strategiilor de dezvoltare a regiunilor"

▸ Rezultat: Obiectivul Specific al Domeniului de Intervenție 2 ▸ Indicatorul: 2.1 Aprobarea SDR

Proiectul: Modernizarea Serviciilor Publice Locale din Republica Moldova

	Date cheie		
Denumirea pe scurt	2.1. Aprobarea SDR		
Denumirea	2.1. 32 recomandări ale CRD-urilor au fost incluse în procesul de elaborarea a strategiilor de dezvoltare regională.	**Responsabil**	DI 1, Alexandr Muravschi

	Indicatori de impact	
Relevant pentru	DP/BG: Dezvoltare participativă/buna guvernanță	

Evaluarea stării curente			
Valoarea de referință	0	**Începutul implementării**	01/01/2016
Valoare Țintă	4 SDR	**Data țintă**	31/12/2017
Valoarea atinsă	4 SDR	**Frecvența**	Trimestrial
Ultima monitorizare la data	30/03/2017	**Data monitorizării viitoare**	N/a

N/o	**Punct de reper**		**Valoarea atinsă**	**Statut**	**Note explicative**
1	30/01/2016	1,5 Elaborarea a 3 SDR-uri (Nord, Centru, Sud) este finalizată.	1,5 Elaborarea proiectului final al SNDR pentru 2016-2020 a fost finalizată în prima jumătate a lunii februarie 2016 și prezentat către MDRC pentru a fi aprobat de către CNCDR și	Conform planului	Cele 3 ADR-uri au finalizat elaborarea a 3 SRD-uri (pentru regiunile Nord, Centru și Sud). Aceste 3 SRD-uri au fost prezentate pentru consultări în cadrul grupurilor de lucru și la CRD-uri, și la consultări publice. Toate SRD-urile au fost aliniate la obiectivele proiectului

			alte ministere de resort.		SNDR pentru 2016-2020. Rezultate: • Consultările cu membrii CRD Sud – din 22 recomandări prezentate, 4 recomandări au fost total incluse în SRD final pentru 2016-2020 și 18 - au fost incluse doar parțial. • Consultările cu membrii CRD Centru – din 2 recomandări prezentate, nici una nu a fost inclusă, considerându-se irelevante. • Consultările cu membrii CRD Nord – din 11 recomandări prezentate, 6 recomandări au fost incluse total, 4 – au fost luate în considerare într-o măsură oarecare și 1 nu a fost inclusă, considerându-se irelevantă.
2	29/02/2016	3,0 3 SDR-uri (Nord, Centru, Sud) aprobate de către CRD-uri	3,0 3 SDR-uri (Nord, Centru, Sud) au fost aprobate de către CRD-uri	Conform planului	Cele 3 CRD-uri au aprobat cele 3 SDR-uri respective (Nord, Centru, Sud) în cadrul ședințelor după cum urmează: DR Sud – 05.02.2016, DR Centru – 11.02.2016, DR Nord – 12.02.2016. MDRC și CRD-urile au hotărât să aprobe cele 3 SDR-uri înainte de aprobarea proiectului SNDR pentru 2016-2020. Totuși armonizarea conceptuală cu proiectul SNDR pentru 2016-2020 a fost asigurată. Cele 3 SDR-uri finale aprobate de către CRD-rui pot fi găsite pe site-urile ADR-urilor. Știri pe: http://adrsud.md/libview.php?l=ro&idc=340&id=2775

					http://adrcentru.md/libview.php?!=ro&idc=340&id=2635&t=Noutati/Membrii-Consiliului-Regional-pentru-Dezvoltare-Centru-au-aprobat-Strategia-de-Dezvoltare-Centru-2016-2020/ http://adrnord.md/libview.php?!=ro&idc=195&id=2479
3	30/12/2016	3,5 Elaborarea a 1 proiect de SDR pentru Gagauzia este finalizată	3,5 Elaborarea a 1 proiect de SDR pentru Gagauzia este finalizată	Conform planului	Elaborarea a 1 proiect de SDR 2017-2020 pentru Gagauzia este finalizată și este în curs de revizuire de către ADR Gagauzia și MDRC.
4	30/12/2016	3,6 ADR Gagauzia este operațională	3,6 ADR Gagauzia este operațională	Conform planului	ADR Gagauzia este operațională. Dispune de personalul necesar la această etapă, i s-a acordat sprijin în renovarea oficiului și dotării cu echipament.
5	30/03/2017	4,0 SDR finală pentru Gagauzia este aprobată de CRD	4,0 SDR finală pentru Gagauzia este aprobată de CRD Găgăuzia	Conform planului	Consiliul Regional pentru Dezvoltare al Găgăuziei a aprobat la 24.01.2017 Strategia finală de Dezvotlare Regională pentru Găgăuzia pentru 2017-2020 Sursa: http://adrgagauzia.md/public/files/ADR_UTAG/SDR_UTAG_2017-2020_RU.pdf

Sursele datelor	Surse Secundare – Procese verbale a deciziilor a 4 CRD (Nord, Centru, Sud și Gagauzia) semnate - sie-urile ADR-urilor	**Link-ul către document e/surse**	http://Adrsud.Md/Public/Files/SDR_SUD_2016-2020_Aprobat_CRD.Pdf File:///C:/Users/User/Downloads/SDR-Centru-2016-2020a7e32%20(2).pdf http://adrnord.md/pageview.php?!=ro&idc=230& http://adrgagauzia.md/public/files/ADR_UTAG/SDR_UTAG_2017-2020_RU.pdf

Metoda de colectare a datelor	- Analiză documentară a tabelului de divergențe compilat de ADR-uri și extrasul unui număr de recomandări.		

Coordonări sau acțiuni necesare
- Pentru a asigura monitorizarea și evaluarea reușită a SDR-urilor, este necesară stabilirea indicatorilor clari, inclusiv a valorilor țintă și a valorilor de referință la începutul implementării a SDR 2016-2020. La fel, este necesară stabilirea unui mecanism de M&E la nivel regional cu indicarea rolurilor și responsabilităților clare între CRD-uri și ADR-uri.

▸ Rezultat: Obiectivul Specific al Domeniului de Intervenție 2 ▸ Indicatorul: 2.2 CRD și sistemul MBR

Proiectul: Modernizarea Serviciilor Publice Locale din Republica Moldova

	Date cheie		
Denumirea pe scurt	2.2 CRD și sistemul MBR		
Denumirea	2.2 Coordonarea implementării strategiilor de dezvoltare a regiunilor este exercitată de CRD-uri, pe baza unui sistem de monitorizare bazat pe rezultate corelat la nivel național și regional.	**Responsabil**	DI 2, Petru Verejța

	Indicatori de impact	
Relevant pentru:	DP/BG: Dezvoltare participativă/buna guvernanță	

Evaluarea stării curente			
Valoarea de referință	0	**Începutul implementării**	01/01/2016
Valoare Țintă	Sisteme MBR utilizate de 4 CRD-uri	**Data țintă**	31/12/2018
Valoarea atinsă	Pachetul de suport pentru ADR-uri și CRD-uri este determinat și agreat cu partenerii	**Frecvența**	Trimestrial
Ultima monitorizare la data	30/06/2017	**Data monitorizării viitoare**	30/09/2017

N/o	Punct de reper	Valoarea planificată	Valoarea atinsă	Statut	Note explicative
1	30/12/2016	Constatările evaluării sunt prezentate partenerilor (MDRC, CRD-uri, ADR-uri)	Constatările evaluării sunt prezentate partenerilor (MDRC, CRD-uri, ADR-uri)	Abatere nesemnificativă	Focus grupurile cu membrii CRD-urile au fost organizate în octombrie-noiembrie 2016. Rezultatele preliminare au fost prezentate către MDRC la nivel de Direcție Generală pentru Dezvoltare Regională la 28 noiembrie 2016 și conducerii Ministerului la 30 noiembrie 2016 (repetiția pentru Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale). Prezentările pentru CRD-uri sunt planificate pentru ianuarie 2017 din cauza, că ședințele CRD planificate pentru decembrie 2016 au fost reprogramate.
2	30/12/2016	Pachetul de suport pentru ADR-uri și CRD-uri este determinat și agreat cu partenerii	Pachetul de suport pentru ADR-uri și CRD-uri este determinat și agreat cu partenerii	Abatere nesemnificativă	Matricea dezvoltării de capacități este elaborată și prezentată în Raportul privind evaluarea CRD-urilor și recomandările pentru fortificarea capacităților acestora.
3	30/12/2016	Proiectul TdR pentru OSC-urile de frunte și cele regionale este elaborat	Proiectul TdR pentru OSC-urile de frunte și cele regionale este elaborat	Conform planului	Proiectul TdR (vezi https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objId=107588429&objAction=browse&viewType=1) a fost prezentat la SSM la 21 noiembrie 2016.
4	30/03/2017				

		Pachetul de suport pentru ADR-uri și CRD-uri este determinat și agreat cu partenerii	Pachetul de suport pentru ADR-uri și CRD-uri este determinat și agreat cu partenerii	Conform planului	La inițiativa MSPL, aspectul privind rezultatele evaluării CRD-urilor și recomandările pentru fortificarea capacităților acestora, a fost inclus în agenda ședințelor CRD și prezentat în RD Nord la 18 ianuarie și RD Sud la 26 ianuarie 2017. În cadrul ședințelor CRD, s-au aprobat deciziile cu privire la crearea grupurilor de lucru pentru elaborarea proiectului regulamentului de funcționare a Comisiilor Regional Sectoriale (CRS-uri). Suportul pentru CRD-uri, inclusiv recomandările/deciziile au fost prezentate și agreate în cadrul Comitetului Director al MSPL, desfășurat la 27 ianuarie. Subiectul dat a fost, de asemenea prezentat în cadrul Comitetului de Monitorizare al MSPL la 14 februarie 2017, la care au participat factorii de decizie din partea MDRC și ADR-uri. În rezultatul unui șir de ședințe de lucru cu membrii CRD-urilor și ADR-urilor în Regiunile de Dezvoltare, MSPL a prezentat către MDRC la 10 martie

					2017 proiectul cadrului regulamentelor de funcționare a CRD-urilor și a lansat propunerea pentru o ședință comună cu MDRC/CRD-uri/ADR-uri.
5	30/06/2017	Pachetul de suport pentru ADR-uri și CRD-uri este determinat și agreat cu partenerii	Pachetul de suport pentru ADR-uri și CRD-uri este determinat și agreat cu partenerii	Conform planului	Pachetul de suport pentru CRD-uri a fost prezentat și agreat în cadrul atelierilor de lucru cu CRD-urile organizate după cum urmează: Regiunea de Dezvotlare Nord – 17-18 mai 2017; Regiunea de Dezvoltare Centru – 28 iunie 2017; regiunea de dezvoltare Sud – 29 iunie 2017. Suportul principal urmează să fie realizat prin Comisiile Regionale Sectoriale (CRS) care sunt prevăzute în calitate de platforme de guvernanță sectorială în cadrul CRD. MSPL va acorda expertiză tehnică specializată, suport logistic și financiar pentru a asigura funcționalitate acestora. ADR-urile vor primi asistență de la MSPL pentru asigurarea secretariatului pentru CRD-uri și CRS-uri.
6	30/06/2017				

		Cadrul de reglementare național este acceptabil pentru funcționarea CRD-urilor/CRS-urilor	Cadrul de reglementare național este acceptabil pentru funcționarea CRD-urilor/CRS-urilor	Conform planului	Pe baza constatărilor Raportului cu privire la rezultatele și discuțiilor focus-grupurilor și recomandările acestora privind fortificarea capacităților Consiliilor Regionale pentru Dezvoltare, cadrul de reglementare permite funcționarea CRD-urilor (link: https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll/api/v1/nodes/130904284/content?action=open&token=85655749%2F130904284%2F158791%2F65395%2F8f2926646523c175091a1c2116d89574a5135ee0). Totuși, lipsește motivarea de a participa, ceea ce duce la nivelul scăzut de implicare a membrilor CRD.
7	30/06/2017	Regulamentele CRD-urile sunt revizuite pentru a formaliza crearea Comisiilor Regional Sectoriale	Regulamentele CRD-urile sunt revizuite pentru a formaliza crearea Comisiilor Regional Sectoriale	Conform planului	Regulamentele pentru Regiunile de Dezvoltare Centru și Sud conțin prevederi cu privire la crearea CRS-urilor. Regulamentul RD Nord a fost modificat în mod corespunzător la ședința CRD din 29 iunie 2017.
8	30/06/2017	Regulamentele CRS-urilor sunt aprobate de CRD-uri	Regulamentele CRS-urilor sunt aprobate de CRD-uri	Abateri nesemnificative	Regulamentele CRS au fost aprobate de către CRD-urile din Nord și Sud la 29 iunie 2017. Decizia cu

					privire la aprobarea Regulamentelor CRS de către CRD Centru a fost amânată din cauza neîntrunirii cvorumului necesar la ședința din 28 iunie 2017.
9	30/06/2017	CRS-urile în 2 sectoare (AAC și EE sau MDS) din 3+1 regiuni sunt create de CRD-uri	CRS-urile în 2 sectoare (AAC și EE sau MDS) din 3+1 regiuni sunt create de CRD-uri	Abateri nesemnificative	Crearea CRS-urilor în sectoarele AAC și MDS a fost aprobată de CRD-urile Nord și Sud la 29 iunie 2017. Decizia cu privire la aprobarea CRS-urilor de către CRD Centru este amânată din cauza neîntrunirii cvorumului necesar la ședința din 28 iunie 2017.

Sursele datelor	Sursele de date secundare colectate de ADR-uri și CRD-uri: • Rapoartele bianuale ale ADR-urilor cu privire la implementarea SDR-urilor • Analiza proceselor verbale ale ședințelor CRD • Analiza rapoartelor de progres ale proiectului • Procesele verbale ale CRS-urilor sau GLRS-urilor	**Link-ul către documente/surse**	
Metoda de colectare a datelor	Analiza documentară și observare directă		

Coordonări sau acțiuni necesare
- Acordurile cu privire la alocarea resurselor financiare pentru o unitate de personal la ADR-urile Nord, Centru și Sud care să îndeplinească secretariatul sunt încheiate. - A se realiza analiza cadrului legal aferent și a se furniza recomandări pentru modificări întru asigurarea achitării indemnizațiilor pentru membrii CRD, participanți la sesiunile plenare și ședințele CRS. - Regulamentele CRS-urilor în Regiunea de Dezvoltare Centru a se aproba la următoarea ședință CRD.

▸ Rezultat: Obiectivul Specific al Domeniului de Intervenție 2 ▸ Indicatorul: 2.3 Proiecte la etapa pre-finală

Proiectul: Modernizarea Serviciilor Publice Locale din Republica Moldova

	Date cheie		
Denumirea pe scurt	Proiecte la etapa pre-finală		
Denumirea	Etapa pre-finală a 5 proiecte (3 în AAC și 2 în MDS) care au survenit din implementarea Programelor Regional Sectoriale este finalizată	**Responsabil**	DI 2, Petru Veverita

	Indicatori de impact	
Relevant pentru:	DP/BG: Dezvoltare participativă/buna guvernanță	

Evaluarea stării curente			
Valoarea de referință	0	**Începutul implementării**	01/01/2016
Valoare Țintă	5	**Data țintă**	30/04/2017
Valoarea atinsă	3,0	**Frecvența**	Conform punctelor de reper
Ultima monitorizare la data	30/06/2017	**Data monitorizării viitoare**	30/09/2017

N/o	**Punct de reper**	**Valoarea planificată**	**Valoarea atinsă**	**Statut**	**Note explicative**
1	29/02/2016	0,5 Procesul de predare a rezultatelor pregătirii portofoliului de proiecte bazate pe implementarea PRS-urilor în sectoarele AAC, EE, MDS și DRL este finalizat	0,5 Procesul de predare a rezultatelor pregătirii portofoliului de proiecte bazate pe implementarea PRS-urilor în sectoarele AAC, EE, MDS și DRL este finalizat	Conform planului	Rezultatele a 36 de proiecte în sectoarele AAC, EE, MDS și DRL au fost predate după cum urmează: - La 5/02/16 la ședința CRD Sud (10 proiecte); - la 11/02/16 la ședința CRD Centru (13 proiecte) și

					- La 12/02/16 la ședința CRD Nord (13 proiecte).
2	31/08/2016	1,0 MdÎ în sectorul MDS pentru două Regiuni de Dezvoltare (Centru și Nord), inclusiv Planurile de Implementare a Proiectelor sunt discutate, agreate și semnate	1,0 MdÎ și anexele (Planurile de Implementare a Proiectelor, ADR Centru și ADR Nord) în sectorul MDS au fost discutate, agreate și semnate	Conform planului	La 5 august 2016 au fost semnate 2 MdÎ cu anexe (Planurile de Implimentare a Proiectelor, ADR Centru și ADR Nord) în sectorul MDS
3	30/09/2016	2,0 Trei Studii de Fezabilitate în sectorul AAC sunt finalizate	2,0 Trei Studii de Fezabilitate în sectorul AAC sunt finalizate	Conform planului	- 2 SF în sectorul AAC pentru proiectele din Ialoveni și Hîncești au fost finalizate și prezentate la 28/09/16 în cadrul GLP. - SF în sectorul AAC pentru proiectul din Bălți a fost prezentat în cadrul GLP la 29/09/16.
4	30/10/2016	3,0 3 Studii de Fezabilitate în sectorul AAC au fost prezentate în cadrul GLP (Grupul de Lucru al Proiectului) și aprobate de APL-uri	3,0 3 Studii de Fezabilitate în sectorul AAC au fost prezentate în cadrul GLP (Grupul de Lucru al Proiectului) și aprobate de APL-uri		Proiectul Studiilor de Fezabilitate pentru Bălți, Ialoveni, și Hîncești au prezentate în cadrul Grupurilor de Lucru relevante îns eptembrie 2016 (vezi procesul verbal la: https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objId=107596523&objAction=browse&viewType=1) Studiile de Fezabilitate au fost aprobate de consiliile locale după cum urmează: Bălți (4 noiembrie 2016), Ialoveni (1 noiembrie 2016),

					Hîncești (28 octombrie 2016). Studiile de Fezabilitate aprobate pot fi găsite la: https://dms.giz.de/dmExs/pllliasanpait.odrlly? notes func=ll&objId=107595235&objAction=browse&viewType=1 Deciziile consiliilor locale cu privire la aprobarea Studiilor de Fezabilitate pot fi găsite la: https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objId=107601337&objAction=browse&viewType=1
5	31/10/2016	3,2 APL-urile (14 reprezentanți) au acumulat experiență în România și Bulgaria cu privire la crearea sistemului integrat de MDS	3,2 APL-urile (14 reprezentanți) au acumulat experiență în România și Bulgaria cu privire la crearea sistemului integrat de MDS		La 2-7 octombrie 2017, un grup de 40 persoane – reprezentanți ai MM, MDRC, ADR-uri, APL-uri și Furnizorilor de Servicii din ZMD 5 (RD Centru) și 8 (RD Nord) au aflat despre abordările de management al deșeurilor solide în România și Bulgaria. Vizita de studiu a fost organizată în cooperare cu Asociația Română pentru Managementul Deșeurilor și Asociația Internațională ISWA. Participanții au aflat despre coerența între diferite procese de management al deșeurilor în România și

					Bulgaria, inclusiv despre distribuția sarcinilor între primării și companiile de colectare.
6	28/02/2017	3,6 2 Studii de Fezabilitate în sectorul MDS au fost finalizate	3,5 2 Studii de Fezabilitate în sectorul MDS sunt în curs de elaborare	Abatere nesemnificativă	Activitățile desfășurate în perioada de raportare au fost axate în principal pe elaborarea a două studii de fezabilitate în sectorul MDS – Zona de Management a Deșeurilor nr.5 din Regiunea de Dezvoltare Centru și Zona de Management a Deșeurilor nr.8 din regiunea de Dezvoltare Nord. În cadrul Comitetelor Directoare Locale desfășurate în 2017 în fiecare Zonă de Management a Deșeurilor, a fost prezentat progresul înregistra și au fost stabiliți următorii pași. Studiile de fezabilitate urmează să fie finalizate în iunie 2017.
7	31/03/2017	4,0 Baza de date a rezultatelor portofoliului de proiecte este creată și transmisă actorilor/părților responsabile.	3,5 Baza de date a rezultatelor portofoliului de proiecte este creată și transmisă actorilor/părților responsabile.	Abatere nesemnificativă	Este necesară o decizie cu privire la responsabilitatea față de baza de date a portofoliului de proiecte.
8	30/06/2017	4,4 2 Studii de Fezabilitate în sectorul MDS	3,5 2 Studii de Fezabilitate în sectorul MDS	Abatere semnificativă	La 16 și 17 mai au fost desfășurate ședințele CDL-urilor în ZMD 8 și

		(ZMD 5 și 8) sunt finalizate și transmise beneficiarilor pentru aprobare.	(ZMD 5 și 8) nu sunt finalizate		ZMD 5. Experții au prezentat membrilor CDL rezultatele finale ale SF.Compilarea versiunii în engleză este preconizată pentru iulie 2017. La 5 iunie 2017, compania Ecologie-Expert contractată să pregătească Evaluarea Impactului asupra Mediului (EIM), împreună cu persoanele delegate din ZMD 5 și 8 au depus la Ministerul Mediului solicitarea cu privire evaluarea preliminară a necesității de pentru EIMJ.
9	31/06/2017	4.4 Baza de date a rezultatelor portofoliului de proiecte este creată și transmisă actorilor/părților responsabile.	3.5 Baza de date a rezultatelor portofoliului de proiecte nu este creată.		Termenii de referință pentru crearea soft-ului cu baza de date sunt elaborați.

Sursele datelor	Surse primare de date colectate de proiectul MSPL, analiza documentelor și observarea directă a: • Proceselor verbale ale ședințelor Grupurilor de Lucru ale Proiectelor • Rapoartelor de progres privind implementarea proiectelor • Programelor Regional Sectoriale (AAC și MDS)	**Link-ul către documente/surse**	
Metoda de colectare a datelor	Analiza documentară și observare directă a: • Proceselor verbale ale ședințelor • 2 MdÎ semnate, opțiunea aprobată din 5 SF și 2 aprobări ale EIM		

	• Rapoarte de progres privind implementarea proiectelor		

Coordonări și acțiuni necesare
- A lansa procedura de selecție a experților pentru crearea soft-ului cu baza de date.

DOMENIUL DE INTERVENȚIE 3.

"Capacitățile ADR-urilor de implementare a strategiilor de dezvoltare a regiunilor sunt îmbunătățite"

▸ Rezultat: Obiectivul Specific al Domeniului de Intervenție 3 ▸ Indicatorul: 3.1 SDR coerent cu SNDR

Proiectul: Modernizarea Serviciilor Publice Locale din Republica Moldova

	Date cheie		
Denumirea pe scurt	3.1. SDR coerent cu SNDR		
Denumirea	3.1. Fiecare din cele patru ADR-uri elaborează o strategie de dezvoltare regională coerentă pentru 2016-2020 în conformitate cu Strategia Națională de Dezvoltare Regională.	**Responsabil**	DI 1, Angela Dumitrașco

	Indicatori de impact	
Relevant pentru	DP/BG: Dezvoltare participativă/buna guvernanță	

Evaluarea stării curente			
Valoarea de referință	0 (nu există strategie pentru perioada dată)	**Începutul implementării**	01/01/2016
Valoare Țintă	4 SDR-uri	**Data țintă**	30/03/2017
Valoarea atinsă	4	**Frecvența**	Trimestrial
Ultima monitorizare la data	30/03/2017	**Data monitorizării viitoare**	

N/o	**Punct de reper**		**Valoarea atinsă**	**Statut**	**Note explicative**
1	30/01/2016	1,5	1,5		

		Elaborarea a SDR (Nord, Centru, Sud) este finalizată	Elaborarea a SDR (Nord, Centru, Sud) este finalizată	Conform planului	Cele 3 ADR-uri au finalizat elaborarea a 3 SDR-uri (pentru regiunile Nord, Centru și Sud). Toate 3 SDR-uri au fost supuse consultărilor publice și discuțiilor. Toate 3 SDR-uri au fost aliniate la obiectivele proiectului SNDR pentru 2016-2020.
2	29/02/2016	3,0 3 SDR-uri (Nord, Centru, Sud) aprobate de către CRD-uri	3,0 3 SDR-uri (Nord, Centru, Sud) aprobate de către CRD-uri	Conform planului	Cele 3 CRD-uri au aprobat cele 3 SDR-uri respective (Nord, Centru, Sud) în cadrul ședințelor după cum urmează: DR Sud – 05.12.2016, DR Centru – 11.02.2016, DR Nord – 12.02.2016. Din cauza instabilității politice a Guvernului Central, MDRC și CRD-urile au decis să aprobe cele 3 SDR-uri înainte de aprobarea proiectului SNDR pentru 2016-2020. Totuși armonizarea conceptuală cu proiectul SNDR pentru 2016-2020 a fost asigurată. Cele 3 SDR-uri finale aprobate de către CRD-rui pot fi găsite pe: http://adrsud.md/public/files/SDR_SUD_2016-2020_aprobat_CRD.pdf http://adrnord.md/pageview.php?!=ro&idc=230& Știri pe: http://adrsud.md/libview.php?!=ro&idc=340&id=2775

					http://adrcentru.md/libview.php?!=ro&idc=340&id=2635&t=Noutati/Membrii-Consiliului-Regional-pentru-Dezvoltare-Centru-au-aprobat-Strategia-de-Dezvoltare-Centru-2016-2020/ http://adrnord.md/libview.php?!=ro&idc=195&id=2479
3	30/12/2016	3,5 Elaborarea a 1 proiect de SDR pentru Gagauzia este finalizată	3,5 Elaborarea a 1 proiect de SDR pentru Gagauzia este finalizată	Conform planului	Elaborarea a 1 proiect de SDR 2017-2020 pentru Gagauzia este finalizată și este în curs de revizuire de către ADR Gagauzia și MDRC.
4	30/12/2016	3,7 ADR Gagauzia este operațională	3,7 ADR Gagauzia este operațională	Conform planului	ADR Gagauzia este operațională. Dispune de personalul necesar la această etapă, i s-a acordat sprijin în renovarea oficiului și dotării cu echipament.
5	30/03/2017	4,0 SDR finală pentru Gagauzia este aprobată de către CRD	4,0 SDR finală pentru Gagauzia este aprobată de către CRD	Conform planului	Strategia de Dezvoltare Regională pentru Găgăuzia pentru 2017-2020 a fost elaborată într-o manieră participativă și în conformitate cu SNDR 2016-2020. Comentariile grupului de lucru stabilit în acest sens au fost luate în considerare. Consiliul Regional pentru Dezvoltare al Găgăuziei a aprobat la 24.01.2017 Strategia Finală de Dezvotlare Regională pentru Găgăuzia pentru 2017-2020.

Sursele datelor	Surse/Date primare – Procesele verbale semnate ale deciziei celor 4 CRD-uri (Nord, Centru, Sud, Gagauzia) – Paginile web ale ADR-urilor	**Link-ul către documente/surse**	Sursa: http://adrgagauzia.md/public/files/adr_utag/sdr_utag_2017-2020_ru.pdf
Metoda de colectare a datelor	Analiză documentară și observarea proceselor verbale și a deciziilor CRD-urilor.		

Coordonări și acțiuni necesare
Pentru a asigura monitorizarea și evaluarea reușită a SDR-urilor, este necesară stabilirea indicatorilor clari, inclusiv a valorilor țintă și a valorilor de referință la începutul implementării a SDR 2016-2020. La fel, este necesară stabilirea unui mecanism de M&E la nivel regional cu indicarea rolurilor și responsabilităților clare între CDR-uri și ADR-uri.

▸ Rezultat: Obiectivul Specific al Domeniului de Intervenție 3 ▸ Indicator: 3.2 18 Proiecte în cadrul a 12 PRS-uri

Proiectul: Modernizarea Serviciilor Publice Locale din Republica Moldova

	Date cheie		
Denumirea pe scurt	3.2 18 Proiecte în cadrul a 12 PRS-uri		
Denumirea	3.2 45% din proiectele eligibile pentru finanțare, elaborate în cadrul celor 12 programe regional sectoriale, cu o valoare totală de 194 milioane Euro sunt în proces de implementare conform criteriilor de calitate ale MDRC pentru modernizarea serviciilor publice locale.	**Responsabil**	DI 3, Dietrich Hahn

	Indicatori de impact	
Relevant pentru	DP/BG: Dezvoltare participativă/buna guvernanță	

Evaluarea stării curente			
Valoarea de referință	0 proiecte	**Începutul implementării**	01/01/2016
Valoare Țintă	18 proiecte	**Data țintă**	31/12/2018
Valoarea atinsă	Propunerea de proiect pentru UE cu privire la implementarea (etapa de proiectare) proiectelor de dezvotare regională selectate în	**Frecvența**	Trimestrial

	sectoarele AAc și EE este elaborată, coordonată și semnată.		
Ultima monitorizare la data	30/06/2017	**Data monitorizării viitoare**	30/09/2017

N/o	Punct de reper		Valoarea atinsă	Statut	Note explicative
1	30/08/2016	12 Studii de Fezabilitate în AAC au primit aviz tehnic din partea Departamentului de Construcții GIZ	12 Studii de Fezabilitate în AAC au primit aviz tehnic din partea Departamentului De Construcție GIZ	Abateri nesemnificative	Departamentul de Construcție GIZ a evaluat 12 Studii de Fezabilitate (SF) a proiectelor în AAC. Alte 3 SF pentru Strășeni, Hîncești și Bălți au fost finalizate la 28 septembrie și vor fi prezentate spre revizuire la sfârșitul lunii septembrie.
2	30/08/2016	10 Rapoarte Tehnice în EE au primit aviz tehnic din partea Departamentului de Construcții GIZ	10 Rapoarte Tehnice au primit aviz tehnic din partea Departamentului de Construcție GIZ	Conform planului	Evaluarea Rapoartelor Tehnice în EE a fost efectuată în timp util de către Departamentul de Construcție și Compania Germana de Consulting A Blue contractată de acesta.
3	30/08/2016	Vizite în prealabil la 11 proiecte de EE în clădirile publice au fost finalizate și procese verbale ale ședințelor au fost pregătite	Vizite în prealabil la 11 proiecte de EE în clădirile publice au fost finalizate și procese verbale ale ședințelor au fost pregătite	Conform planului	La recomandarea conducerii MSPL, proiectele pe eficiență energetică prezentate spre finanțare din sursele UE au fost vizitate în perioada 12-29 iulie 2016 de către reprezentanții GIZ MSPL, MDRC, ADR Centru, Sud și Nord. Reprezentanții autorităților publice locale de la nivel municipal și raional, ai instituțiilor în gestiunea cărora sunt obiective (școli, spitale) de asemenea au participat la ședințe.
4		Vizite în prealabil la 7 proiecte în AAC au fost finalizate și	Vizite în prealabil la 7 proiecte în	Conform planului	Consiliul Național de Coordonare pentru Dezvoltare Regională a aprobat la 2 septembrie

	15/09/2016	procese verbale ale ședințelor au fost rpegătite.	AAC au fost finalizate și procese verbale ale ședințelor au fost pregătite.		modalitățile de implementare a proiectelor în AAC. Ulterior, MSPL în parteneriat cu ADR-urile au informat beneficiarii proiectelor despre următorii pași care urmează a fi luați de către APL-uri pentru a îndeplini cerințele. Procesele verbale ale ședințelor au fost întocmite.
5	30/09/2016			Conform planului	(Drochia AAC) https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=105934568; (Edinet AAC) https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=105936784; (Falesti AAC) https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=106058748 ; (Leova AAC) https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=105933356 ; (Riscani) https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=106063415 ; (Singerei) https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=107183783;
		Vizite în prealabil la 5 proiecte în AAC au fost finalizate și procesele verbale ale ședințelor au fost întocmite.	Vizite în prealabil la 5 proiecte în AAC au fost finalizate și procesele verbale ale ședințelor au fost întocmite.		
6	30/11/2016			Abatere semnificativă	Studiile de Fezabilitate în sectorul AAC pentru Ialoveni, Hîncești și Bălți sunt încă în proces de revizuire la Departamentul de Construcții GIZ.
		3 Studii de Fezabilitate în AAC au primit aviz tehnic de la Departamentul de Construcții GIZ	3 Studii de Fezabilitate în AAC nu au primit aviz tehnic de la Departamentul de Construcții GIZ		
7					

	15/12/2016	8 Rapoarte/Audituri Tehnice în EE au primit aviz tehnic din partea Agenției pentru Eficiența Energetică din Moldova	8 Rapoarte/Audituri Tehnice în EE nu au primit aviz tehnic din partea Agenției pentru Eficiența Energetică din Moldova	Abatere semnificativă	Activitățile tehnice/de audit energetic sunt în derulare. Două companii naționale au fost constractate să efectueze auditul energetic. Întârzierea se datorează faptului, că perioada de concurs și contractarea a durat mai mult decât se prevăzuse.
8	30/12/2016			Abatere nesemnificativă	Expertul din partea Departamentului de Construcție GIZ va veni în vizită în a treia săptămînă a lui ianuarie 2017 pentru a revizui rapoartele de Audit și a acorda sprijin companiilor care efectuează auditul. La sfârșitul misiunii este prevăzută și obținerea avizării.
		8 Rapoarte/Audituri Tehnice în EE au primit aviz tehnic din partea Departamentului de Construcție GIZ	8 Rapoarte/Audituri Tehnice în EE nu au primit aviz tehnic din partea Departamentului de Construcție GIZ		
9	25/12/2016			Conform planului	La 19 decembrie 2016 Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale a aprobat lista de proiecte, care vor fi finanțate din surse UE. https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=113794720
		Propunerea de proiect pentru UE în vederea implementării (etapa de proiectare) proiectelor de dezvoltare regională, selectate în sectoarele AAC și EE este pregătită, coordonată și prezentată.	Propunerea de proiect pentru UE în vederea implementării (etapa de proiectare) proiectelor de dezvoltare regională, selectate în sectoarele AAC și EE este pregătită, coordonată și prezentată.		
10	30/12/2016			Nerealizat	Semnarea este amânată pentru al doilea trimestru al 2017 din cauza că contractul cu UE nu este semnat și procedurile de achiziții nu pot fi lansate.
		2 contracte sunt semnate cu companiile de proiectare pentru proiectele în AAC	2 contracte nu au fost semnate cu companiile de proiectare pentru proiectele în AAC		
11					

	30/03/2017	Comitetele Locale de Cetățeni (18 proiecte în sectoarele AAC și EE) sunt convocate o dată în trimestru.	Comitetele Locale de Cetățeni (18 proiecte în sectoarele AAC și EE) nu au fost stabilite.	Nerealizat	Contractul între GIZ și UE nu a fost semnat.
12	30/03/2017	Comitetele Directoare Locale stabilite (18 proiecte în sectoarele AAC și EE) sunt organizate o dată în trimestru.	Comitetele Directoare Locale stabilite (18 proiecte în sectoarele AAC și EE) nu au fost create.	Nerealizat	Contractul între GIZ și UE nu a fost semnat.
13	30/03/2017	Cadrul Logic și Planurile de Implementare a Proiectelor sunt elaborate, discutate și acceptate Memorandumurile de Înțelegere pentru 18 proiecte sunt semnate	Cadrul Logic și Planurile de Implementare a Proiectelor sunt elaborate, discutate și acceptate Memorandumurile de Înțelegere pentru 18 proiecte nu sunt semnate	Nerealizat	Contractul între GIZ și UE nu a fost semnat.
14	30/03/2017	Avizul tehnic pentru 15 Studii de Fezabilitate în AAC este obținut de la Departamentul de Construcții GIZ	Avizul tehnic pentru 15 Studii de Fezabilitate în AAC este obținut de la Departamentul de Construcții GIZ	Conform planului	Toate 15 Studii de Fezabilitate în AAC au fost revizuite de Departamentul de Construcții GIZ. Ca urmare, 14 SF au primit aprobare, un SF necesită careva îmbunătățiri.
15	30/03/2017	8 Rapoarte de Audit Energetic au primit aviz tehnic din partea Departamentului de Construcție GIZ	8 Rapoarte de Audit Energetic nu au primit aviz tehnic din partea Departamentului de	Devieri semnificative	Din cauza complexității efectuării rapoartelor de audit energetic și cooperării cu experții internaționali, finalizarea Rapoartelor de Audit Energetic este planificată pentru sfârșitul lunii aprilie 2017.

			Construcție GIZ		
16	30/03/2017	8 Rapoarte de Audit Energetic au primit aviz tehnic din partea Agenției pentru Eficiența Energetică din Moldova	8 Rapoarte Rapoarte de Audit Energetic nu au primit aviz tehnic din partea Agenției pentru Eficiența Energetică din Moldova	Abateri semnificative	Rapoartele vor fi prezentate pentru avizare la Agenția pentru Eficiența Energetică în aprilie 2017.
17	30/03/2017	8 APL-uri au aprobat opțiunea preferată din Studiile de fezabilitate în EE în clădirile publice	8 APL-uri au aprobat opțiunea preferată din Studiile de fezabilitate în EE în clădirile publice	Conform planului	În perioada 22-24 martie au avut loc ședințe de lucru cu APL-urile pentru care au fost aprobate măsurile de investiție preferabile în eficiența energetică. Măsurile de investiție selectate vor fi incluse în tema de proiectare pentru elaborarea viitoare a documentației tehnice. https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=115817304, https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=115822414
18	30/05/2017	17 APL-uri au aprobat opțiunea preferată din Studiile de Fezabilitate în AAC	17 APL-uri au aprobat opțiunea preferată din Studiile de Fezabilitate în AAC	Conform planului	În prezent sunt contractați experți și sunt desfășurate ședințe de lucru la nivel de APL. Măsurile de investiție sunt verificate la fața locului și sunt coordonate cu APL-urile.
19	30/06/2017	Propunerea de proiect pentru UE în vederea implementării (etapa de proiectare) proiectelor de dezvoltare regională,	Propunerea de proiect pentru UE în vederea implementării (etapa de proiectare)	Conform planului	Propunerea de proiect a fost oficial semnată între GIZ și UE la 13 iunie 2017.

		selectate în sectoarele AAC și EE este pregătită, coordonată și prezentată.	proiectelor de dezvoltare regională, selectate în sectoarele AAC și EE este pregătită, coordonată și prezentată.		
20	30/06/2017	Comitetele Directoare Locale pentru 18 proiecte în sectoarele AAC și EE sunt create și organizate.	Comitetele Directoare Locale pentru 18 proiecte în sectoarele AAC și EE nu au fost create.	Abateri semnificative	Din cauza semnării întârziate a Propunerii de proiect pentru finanțarea UE, punctul de reper este în întârziere cu aprox. 3 luni. Realizarea punctului de reper est prevăzută pentru trimestrul următor.
21	30/06/2017	Comitetele Directoare Locale (18 proiecte în sectoarele AAC și EE) sunt create și organizate.	Comitetele Directoare Locale (18 proiecte în sectoarele AAC și EE) nu au fost create.	Abateri semnificative	Din cauza semnării întârziate a Propunerii de proiect pentru finanțarea UE, punctul de reper este în întârziere cu aprox. 3 luni. Realizarea punctului de reper est prevăzută pentru trimestrul următor.
22	30/06/2017	Cadrul logic și PIP-urile sunt elaborate, discutate și acceptate. Memorandumurile de Înțelegere pentru 18 proiecte sunt semnate.	Cadrul logic și PIP-urile sunt în proces de elaborare.	Abateri semnificative	Pe 11, 16 și 17 mai în incinta ADR-urilor Centru, Nord și Sud au fost organizate ateliere cu beneficiarii cu privire la procedurile și abordările vizavi de implementarea PSP-urilor finanțate de UE. Proiectele Cadrului Logic și a PIP-urilor sunt elaborate și urmează a fi discutate cu și acceptate de părțile interesate. Din cauza semnării întârziate a Propunerii de proiect pentru finanțarea UE, punctul de reper este în întârziere cu aprox. 3 luni. Realizarea punctului de reper est prevăzută pentru trimestrul următor.

23	30/06/2017	16 contracte sunt semnate cu companiile de proeictare (8 proeicte AAC și 8 proiecte EE)	16 contracte sunt semnate cu companiile de proeictare (8 proeicte AAC și 8 proiecte EE)	Abateri semnificative	Din cauza semnării întârziate a Propunerii de proiect pentru finanțarea UE, punctul de reper este în întârziere cu aprox. 6 luni.

Sursele datelor	Sursa de date primare • Deciziile consiliilor locale cu privire la avizarea doc. de proiectare și a SF • Acorduri de Cooperare între APL-urile din zona implementării proiectelor; • Notă informativă anuală din partea ADR-urilor cu privire la statutul implementării proiectelor	**Link-ul către documente/surse**	
Metoda de colectare a datelor	Observarea documentelor prezentate de către consultantul MSPL ca anexe la rapoarte. Note informative din partea ADR-urilor.		

Coordonări și acțiuni necesare
- Planul Operațional de Implementare al proiectului MSPL (POI) 2017-2018 urmează să fie actualizat și armonizat în corespundere cu Acordul de Grant UE semnat (3,5 milioane Euro).

▸ Rezultat: Obiectivul Specific al Domeniului de Intervenție 3 ▸ Indicatorul: 3.3 Șapte proiecte pilot

Proiectul: Modernizarea Serviciilor Publice Locale din Republica Moldova

	Date cheie	
Denumirea pe scurt	3.3. Șapte proiecte pilot	

Denumirea	3.3 Șapte proiecte pilot cu un volum combinat de investiții de aprox. 11,3 + 2,131 milioane Euro (Ministerul German pentru Cooperare Economică și Dezvoltare/BMZ, Romania, Biroul de Cooperare a Elveției/SDC) sunt complet implementate în conformitate cu criteriile de calitate ale MDRC pentru modernizarea serviciilor publice locale.	**Responsabil**	DI 3, Dietrich Hahn

Evaluarea stării curente			
Valoarea de referință	5,037,550 milioane Euro	**Începutul implementării**	01/01/2016
Valoare Țintă	12,749,000 milioane Euro	**Data țintă**	31/12/2018
Valoarea atinsă	8,25 milioane Euro	**Frecvența**	Trimestrial
Ultima monitorizare la data	30/06/2017	**Data monitorizării viitoare**	30/09/2017

N/o	Punct de reper	Valoarea planificată	Valoarea atinsă	Statut	Note explicative
1	30/06/2016	Contractul cu compania de proiectare pentru elaborarea documentației tehnice pentru proiectul EE din Călărași este semnat	Contractul cu compania de proiectare pentru elaborarea documentației tehnice pentru proiectul EE din Călărași este semnat	Abateri semnificative	Principala cauză a devierii majore este licitația care a fost repetată de două ori din cauza ofertelor de calitate scăzută.
2	30/06/2016	Contractul cu compania care furnizează autospecialele pentru colectarea deșeurilor solide pentru proiectul MDS din Florești este încheiat	Contractul cu compania care furnizează autospecialele pentru colectarea deșeurilor solide pentru proiectul MDS din Florești este încheiat	Conform planului	Autospecialele pentru colectarea deșeurilor solide pentru Florești vor fi furnizate la sfârșitul lunii septembrie.
3	30/07/2016			Nerealizat	

		Operatorul Regional Cahul este oficial înregistrat	Operatorul Regional Cahul nu este încă înregistrat oficial		Cauza majoră a întârzierii: divergențele dintre consilierii locali din diferite partide politice la adoptarea deciziilor importante.
4	30/08/2016	Misiunea de verificare și monitorizare a expertului internațional cu privire la elaborarea documentației tehnice de proiect pentru proiectul AAC Leova este organizată. Raportul de validare cu concluzii și recomandări este prezentat	Misiunea de verificare și monitorizare a expertului internațional cu privire la elaborarea documentației tehnice de proiect pentru proiectul AAC Leova este organizată.	Conform planului	Expertul internațional delegat de către Departamentul de Construcții GIZ a efectuat o misiune de lucru pentru a acorda suport și a monitoriza calitatea elaborării documentației tehnice de proiect pentru proiectul AAC Leova-largara elaborat de către o companie națională contractată de ADR Sud. Recomandările expertului au fost prezentate în cadrul unui seminar pentru companiile de proiectare naționale și incluse în documentația de proiect.
5	30/09/2016	Misiunea de verificare și monitorizare a expertului internațional cu privire la elaborarea documentelor proiectului tehnic pentru proiectul EE de la Călărași este organizată; Raportul de validare cu concluzii și	Misiunea de verificare și monitorizare a expertului internațional cu privire la elaborarea documentelor proiectului tehnic pentru proiectul EE de la Călărași este organizată; Raportul de validare cu concluzii și	Conform planului	Doi experți germani din compania A Blue au vizitat proiectul din Călărași la 19-21 septembrie. Experții au avut întrevederi cu reprezentanții companiei de proiectare, a spitalului și APL din Călărași. Prezentarea generală a soluțiilor tehnice incluse în proiectul tehnic au fost apreciate pozitiv de către experți. Compania a primit

		recomandări este prezentat	recomandări este prezentat		aprobarea de a începe pregătirea proiectului tehnic detaliat a termocentralei.
6	30/09/2016	Misiunile de monitorizare a calității efectuate de către expertul național la șantierele de construcție ale proiectelor AAC din Costești, Cahul și Roșu au fost organizate. Rapoartele de validare cu concluzii și recomandări sunt prezentate.	Misiunile de monitorizare a calității efectuate de către expertul național la șantierele de construcție ale proiectelor AAC din Costești, Cahul și Roșu au fost organizate. Rapoartele de validare cu concluzii și recomandări sunt prezentate.	Conform planului	Conform TdR, consultanții vizitează șantierele de construcție o data la 2 săptămâni. După fiecare vizită, consultantul prezintă un raport, care a fost discutat cu responsabilul ADR-ului pentru proiect și companiile contractate. Toate problemele și recomandările sunt abordate în procesul verbal ale ședinței și ulterior se monitorizează elucidarea acestora.
7	30/09/2016	Autospecialele pentru colectarea deșeurilor solide pentru proiectul MDS din Florești sunt livrate și transferate către APL/operator.	Autospecialele pentru colectarea deșeurilor solide pentru proiectul MDS din Florești sunt livrate și transferate către APL/operator.	Abatere nesemnificativă	Autospecialele pentru colectarea deșeurilor solide au fost livrate și transferate către APL/operator pe 10 octombrie 2016. http://adrnord.md/libview.php?l=ro&idc=195&id=2615; https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=107173313 (Contract de livrare), https://dms.giz.de/dms/llisapi.dll?func=ll&objaction=overview&objid=107181490 (Document care confirmă transferul în proprietatea APL/operatorului)
8	15/10/2016				Contractul cu

		Contractul cu compania de construcție pentru măsurile EE în spitalul din Orhei este semnat	Contractul cu compania de construcție pentru măsurile EE în spitalul din Orhei este semnat	Abatere nesemnificativă	compania de construcție EuroDeviz Ltd a fost semnat pe 4 noiembrie 2016. Lucrările de construcție au început pe 17 noiembrie 2016.
9	30/10/2016	Documentația tehnică de proiect pentru proiectul AAC Leova și proiectul EE Călărași este finalizată și transferată către APL-uri.	Documentația tehnică de proiect pentru proiectul AAC Leova și proiectul EE Călărași este finalizată și transferată către APL-uri.	Abatere nesemnificativă	Documentația tehnică de proiect pentru proiectul AAC Leova este finalizată și în prezent se traduce în engleză. La începutul lui ianuarie 2017 aceasta va fi transmisă la Departamentul de Construcție GIZ pentru avizare. Documentația tehnică de proiect pentru proiectul EE Călărași este finalizată și avizată de Departamentul de Construcție GIZ.
10	15/10/2016	Licitația pentru achiziția echipamentului AAC pentru operatorii Apă Canal din Ungheni, Călărași, Strășeni, Hîncești este lansată.	Licitația pentru achiziția echipamentului AAC pentru operatorii Apă Canal din Ungheni, Călărași, Strășeni, Hîncești este lansată.	Abatere semnificativă	Licitația pentru achiziția echipamentului AAC pentru operatorii Apă Canal din Ungheni, Călărași, Strășeni, Hîncești a fost lansată la 4 octombrie 2016 (prima dată) și 5 decembrie 2016 (a doua oară).
11	30/11/2016	Programele EE pentru Orhei, Călărași sunt finalizate	Programele EE pentru Orhei, Călărași nu sunt finalizate	Abatere semnificativă	Programele EE pentru Orhei, Călărași sunt în proces de elaborare și vor fi finalizate la sfârșitul primului trimestru 2017.
12	30/11/2016				Lucrările de

		Lucrările de construcție în proiectul din Rîșcani sunt finalizate și transferate către APL/operator.	Lucrările de construcție în proiectul din Rîșcani sunt finalizate și transferate către APL/operator.	Abatere nesemnificativă	construcție a sistemului de canalizare (17,56 km) și stației de epurarea din or. Costești, raionul Rîșcani sunt finalizate. Pe 23 decembrie 2016 a avut șoc recepția finală a lucrărilor de construcție semnată de compania de construcție, ADR North și APL Costești.
13	30/12/2016	APL-urile au înregistrat în registrele lor locale mijloacele transferate către acestea.	APL-urile au înregistrat în registrele lor locale mijloacele transferate către acestea.	Abatere nesemnificativă	
14	30/11/2016	Contractul cu compania care urmează să livreze echipamentul AAC pentru operatorii Apă Canal din Ungheni, Călărași, Strășeni, Hîncești este semnat.	Contractul cu compania care urmează să livreze echipamentul AAC pentru operatorii Apă Canal din Ungheni, Călărași, Strășeni, Hîncești nu a fost semnat.	Abatere semnificativă	Procedurile de achiziție au fost lansate pentru a doua oară din lipsa a trei oferte corespunzătoare.
15	30/12/2016	Lucrările de construcție EE în Orhei sunt finalizate și transferate către APL.	Lucrările de construcție EE în Orhei nu au fost finalizate și transferate către APL.	Abatere nesemnificativă	Lucrările de construcție ce țin de sistemul de încălzire extern și izolarea a 11 puncte termice individuale s-au finalizat în decembrie 2016. Sistemul va fi trensferat în proprietatea Apl în ianuarie 2017 din cauza unor lacune care trebuie să fie înlăturate de compania de construcție.

					http://adrcentru.md/libview.php?l=ro&idc=340&id=2851&t=%2FNoutati%2F2FLa-spitalul-raiona din-Orhei-au-fost-finalizate-lucrarile-de-reconstructi-a-retelelo termice-exterioare-i-instalarea-punctelor-termice-individual
16	30/12/2016	Lucrările de construcție finanțate din sursele BMZ în proiectul din Cahul sunt finalizate și transferate către APL-uri	Lucrările de construcție finanțate din sursele BMZ în proiectul din Cahul sunt finalizate și transferate către APL-uri	Abatere nesemnificativă	Lucrările de construcție ce țin de sistemul de canalizare în s. Roșu și reabilitarea stației de tratare a apei potabile din or. Cahul sunt finalizate. Recepția lucrărilor de construcție a stației a avut loc la 19 octombrie și a sistemului de canalizare la 14 decembrie 2016. Sistemul și stația vor fi transferate în proprietatea APL în ianuarie 2017, după ce compania de construcția va fi remediat unele lacune depistate de grupul de lucru pe recepție. http://adrsud.md/libview.php?l=ro&idc=340&id=3083&t=%2FPresa%2FNoutati%2FSistem de-canalizare-proaspat-construit-la-Rou-Cahul-cu-suportulGermaniei-va-fi-dat-in-exploatare, http://provincial.md/fierbinte/statia-de-tratare-a-apei-potabiledin-orasul-cahul-finalizate
17	30/01/2017				

		Echipamentul AAC pentru operatorii Apă Canal din Ungheni, Călărași, Strășeni, Hîncești este livrat și transferat către APL-uri/operatorii AAC	Echipamentul AAC pentru operatorii Apă Canal din Ungheni, Călărași, Strășeni, Hîncești nu a fost livrat și transferat către APL-uri/operatorii AAC		Punctul de reper va fi atins pe parcursul următorului trimestru.
18	30/01/2017	Procedurile de achiziții publice pentru proiectul tehnic detaliat Cahul-Lebedenco au fost organizate de ADR Sud în coordonare cu APL-urile	Procedurile de achiziții publice pentru proiectul tehnic detaliat Cahul-Lebedenco au fost organizate de ADR Sud în coordonare cu APL-urile	Conform planului	Procedurile de achiziții publice au fost organizate. Compania selectată este Fluxproiect. Contractul a fost semnat cu compania dată la 30 iunie 2017.
19	30/06/2017	Proiectul tehnic detaliat pentru proiectul AAC Leova este finalizat și transferat către APL-uri.	Proiectul tehnic detaliat pentru proiectul AAC Leova este finalizat și transferat către APL-uri.	Conform planului	ADR Sud a transferat documentul către Adminsitrația raionului Leova. Elaborarea documentelor de achiziții publice pentru lucrările de construcție a fost inițiată.
20	30/06/2017	Lucrările de construcție finanțate din sursele BMZ în Cahul, proiectul din Roșu (sistemul central de canalizare) sunt finalizate și transferate APL-urilor.	Lucrările de construcție finanțate din sursele BMZ în Cahul, proiectul din Roșu (sistemul central de canalizare) sunt finalizate și transferate APL-urilor.	Conform planului	Lucrările de construcție au fost finalizate și inaugurarea oficială a avut loc pe 15 iunie 2017. http://www.serviciilocale.md/libview.php?l=ro&idc=52&id=1409&t=/Stiri-Galeriifoto/Stirile-proiectului/Cu-suportul-Guvernului-Germaniei-locuitorii-oraului-Cahul-isatului-Rou-vor-beneficia-de-servicii-calitative-de-apa-potabila-i-canalizare

21	30/06/2017	Procedurile de achiziții publice pentru proiectul EE din Orhei au fost organizate de ADR Centru în coordonare cu APL-urile	Procedurile de achiziții publice pentru proiectul EE din Orhei au fost organizate de ADR Centru în coordonare cu APL-urile, însă termenul de finalizare a lucrărilor de construcție nu a fost respectat.	Abatere semnificativă	Contractul cu compania Eurodeviz Ltd a fost semnat în noiembrie 2016. Conform contractului, compania urma să finalizezee lucrările de construcție până pe 29 mai 2017. În momentul de față, lucrările nu sunt finalizate și compania urmează să plătească penalități pentru întârzieri.
22	30/06/2017	8.25 Contractul cu compania care urmează să livreze echipament AAC pentru operatorii de apă din Ungheni, Calarasi, Straseni, Hincesti este semnat	8.25 Contractul cu compania care urmează să livreze echipament AAC pentru operatorii de apă din Ungheni, Calarasi, Straseni, Hincesti nu este semnat	Abateri nesemnificative	ADR Centru a contractat livrarea a 3 unități de echipament AAC și pentru una din ele a fost repetată licitația.
23	30/06/2017	Operatorul regional Leova este extins cu încă 5 APL-uri în calitate de acționari.	Operatorul regional Leova este extins cu încă 5 APL-uri în calitate de acționari.	Abatere semnificativă	Acordul cu privire la cooperarea intercomunitară cu 7 APL-uri din rainoul Leova este planificat pentru semnare la următoare ședință a Comitetului Director Local care va avea loc la sfârșitul lui iulie 2017. Pe baza acestuia, părțile implicate vor agrea condițiile ce țin de împărțirea acțiunilor. Acest proces a fost tărăgănat având în vedere necesitatea revizuirii și coordonării măsurilor de investiție.

24	30/06/2017	Programele EE pentru Orhei, Calarasi sunt finalizate	Programul EE (Capitolul cu privire la clădirile publice) pentru raionul Calarasi este finalizat și aprobat de Consiliul raional. Programul EE (Capitolul cu privire la clădirile publice) pentru raionul Orhei este în curs de finalizare.	Abatere nesemnificativă	Programul EE (capitolul privind clădirile publice) pentru r. Călărași a fost finalizat și apobat de CR pe 23 martie 2017. Programul EE (capitolul privind clădirile publice) pentru r. Orhei este în proces de finalizare.

Sursele datelor	Sursa primară de date colectate de proiectul MSPL: • Deciziile consiliilor raionale/locale privind aprobarea SDSE/planurilor locale; • Contractul pentru lucrările de construcție de la ADR-uri. • Documentele de transfer ale lucrărilor de construcție finalizate în proprietatea APL.	**Link-ul către documente/ surse**	
Metoda de colectare a datelor	Analiza documentară și observare directă a copiilor documentelor prezentate de consultantul MSPL regional în calitate de anexe la rapoarte.		
Coordonări și acțiuni necesare			
- Compania Eurodeviz Ltd a primit câteva scrisori de avertizare. În plus, conducerea companiei a fost invitată la ADR ca să discute despre întârzierile semnificative și soluțiile pentru depășirea situației create. ADR Centru și consultantul GIZ/MLPS monitorizează zilnic progresul companiei. Nu sunt necesare măsuri suplimentare de coordonare.			

DOMENIUL DE INTERVENȚIE 4.

"Instituționalizarea Modulelor de Instruire"

▸ Rezultat: Obiectivul specific al Domeniului de Intervenție 4 ▸ Indicator: 4.1 Instituționalizarea modulelor de instruire

Proiectul: Modernizarea Serviciilor Publice Locale din Republica Moldova

	Date cheie		
Denumirea pe scurt	4.1 Instituționalizarea modulelor de instruire		
Denumirea	4.1 Atât organizațiile guvernamentale, cât și neguvernamentale includ 14 module de formare profesională în programele lor, în conformitate cu cerințele instituțiilor competente relevante în ceea ce privește modernizarea serviciilor publice locale în domeniile prioritare.	**Responsabil**	DI 4, Simon Boehler

	Indicatori de impact	
Relevant pentru:	DP/BG: Dezvoltare participativă/buna guvernanță	

Evaluarea stării curente			
Valoarea de referință	2 module de instruire sunt implementate de către o organizație guvernamentală și una neguvernamentală în două sectoare	**Începutul implementării**	01/01/2016
Valoare Țintă	14 module de formare	**Data țintă**	31/12/2018
Valoarea atinsă	9 module de instruire	**Frecvența**	În mod continuu, Agregare în fiecare an
Ultima monitorizare la data	30/06/2017	**Data monitorizării viitoare**	30/09/2017

N/o	**Punct de reper**		**Valoarea atinsă**	**Statut**	**Note explicative**
1	30/09/2016	2 grupuri directoriale în sectoarele AAC și EE au fost create	Câte un grup de lucru în sectoarele AAC și EE sunt create	Conform planului	Ambele grupuri au fost create și au avut cel puțin câte o ședință pentru a discuta următorii pași necesari în procesul de elaborare a modulelor de instruire orientate spre necesități în

					sectoarele respective. În sectorul de apă, grupul de lucru constă în prezent din AMAC, Institutul de Educație Continuă a Universității Tehnice și GIZ. Grupul de lucru a solicitat actualizarea evaluării de necesități existente și a inițiat elaborarea a trei module de instruire pentru personalul serviciilor publice de apă pentru ultimul trimestru al an. 2016. În sectorul de eficiență energetică, grupul de lucru care constă din Agenția pentru Eficiența Energetică, Universitatea Tehnică și Camera de Comerț și Industrie au discutat potențialele priorități tematice pentru instruiri. Actualmente se pregătește o evaluare a necesităților în calitate de monitorizare sistematică a discuțiilor de acest gen.
2	31/12/2016	Evaluările de necesități pentru cel puțin 2 sectoare sunt finalizate și domeniile prioritare pentru instruiri sunt identificate.	Evaluările de necesități pentru cel puțin 2 sectoare sunt finalizate și domeniile prioritare pentru	Abatere nesemnificativă	În momentul de față, sunt actualizate sau realizate 2 evaluări de necesități (în sectoarele aprovizionare cu apă și canalizare și eficiența energetică în clădirile publice). Finalizarea ambelor

			instruiri sunt identificate.		evaluări este preconizată pentru primul trimestru din 2017.
3	31/12/2016	5,0 5 module de instruire sunt pilotate și incluse în programul instituției de instruire (2 module trans-sectoriale cu AAP, 3 module în sectorul AAC cu AMAC-UTM); Cel puțin 8 din modulele de instruire elaborate inițial sunt reimplementate.	4,0 4 module de instruire sunt pilotate și incluse în programul instituției de instruire (2 module trans-sectoriale cu AAP, 3 module în sectorul AAC cu AMAC-UTM); Cel puțin 8 din modulele de instruire elaborate inițial sunt reimplementate.	Abatere nesemnificativă	4 module de instruire au fost pilotate și incluse în programul instituției de instruire. Acestea cuprind trei module elaborate în cooperare cu Centrul universitar de formare continuă al UTM în domeniul alimentării cu apă și canalizării: 1. Bazele legislative pentru relațiile cu clienții (10 ore de instruire) 2. Contorizarea apei și aspecte tehnice a serviciilor clientelă (10 ore de instruire) 3. Managementul contractelor în relațiile cu clienții (10 ore de instruire); precum și un modul elaborat în cooperare cu AAP, pilotat în al treilea trimestru al 2016: 4. Achizițiile publice și conflictele de interes (40 ore de instruire). Pilotarea modulului al cincilea 'Managementul prorietății publice' preconizată pentru 2016 a fost amanita din cauza schimbărilor în cadrul juridic, care așteaptă aprobarea oficială a guvernului. Pilotarea acestuia se preconizează în 2017. 15 module pilotate cu UTM și AAP au

					reimplementate în trimestrul 4 al 2016 cu participare a peste 400 de persoane.
4	31/12/2016	Evaluarea agregată a modulelor de instruire implementate în 2016 este disponibilă.	Evaluarea agregată a modulelor de instruire implementate în 2016 este disponibilă.	Conform planului	Evaluarea agregată a modulelor de instruire implementate în 2016 este disponibilă.
5	30/03/2017	Evaluarea de necesități în 2 sectoare prioritare sunt finalizate (EE) și validate (sectorul AAC)	Evaluarea de necesități în 2 sectoare prioritare sunt finalizate (EE) și validate (sectorul AAC)	Abatere nesemnificativă	Evaluarea de necesități în sectorul AAC a fost validat împreună cu reprezentantul Centrului universitar de formare continuă al UTM și AMAC. Metodologia respectivă pentru furnizarea instruirilor a fost actualizată pe baza rezultatelor evaluzării de necesități și a instruirilor din 2016. Evaluarea de necestități din sectorul EE a fost realizată de un expert, aceasta recomandând elaborarea a trei module de instruire pentru trei grupuri țintă diferite. S-a agreat să aibă loc o discuție oficială pe marginea rezultatelor evaluării cu toate părțile interesate în cadrul unui grup de lucru stabilit la invitația AEE.
6	30/03/2017	Cel puțin 2 module de instruire elaborate anterior sunt reimplementate	Cel puțin 2 module de instruire elaborate anterior sunt reimplementate	Abatere nesemnificativă	Deși un modul nou de instruire (‘Marketingul local și regional pentru dezvoltare regională competitivă’ cu AAP)

					a fost pilotat, alte module nu au fost reimplementate. Reimplementarea modulelor de instruire preconizate a fost puțin amânată pentru trimestrul 2 al anului 2017 din considerente logistice.
7	30/06/2017	2 module de instruire sunt pilotate și incluse în programul de instruire a instituției (2 module în sectorul AAC cu AMAC-UTM);	2 module de instruire sunt pilotate și incluse în programul de instruire a instituției (2 module în sectorul AAC cu AMAC-UTM);	Conform planului	În cooperare cu Centrul universitar de formare continuă al UTM și AMAC, a fost elaborat curiculumul pentru două module de instruire, a fost desfășurată o formare a formatorilor și a fost pilotat modulul de instruire: ”Managementul resurselor umane” pentru operatorii AAC pe 27-29 iunie - “Atragerea investițiilor și implementarea proiectelor investiționale” pentru operatorii AAC pe 20-22 iunie. În plus, deși modulul de instruire “Marketing local și regional pentru dezvoltare regională competitivă” desfășurat de AAP era inițial planificat pentru trimestrul 2, pilotarea a avut loc deja în martie datorită progresului rapid în elaborarea curiculumului.
8	30/06/2016	Cel puțin 5 module de instruire elaborate anterior	Cel puțin 5 module de instruire elaborate	Conform planului	În total, 7 module de instruire elaborate anterior au for reimplementate pentru a răspunde

		sunt reimplementate	anterior sunt reimplementate		necesităților de instruire existente. În total 135 de participanți (96 femei, 39 bărbați) au beneficiat de modulele de instruire oferite. În sectorul AAC, în luna mai au fost reimplementate de către Centrul de formare continuă 3 module de instruire destinate departamentelor abonați și relațiilor cu clienții, acestea fiind elaborate în 2016 și la care au participat în total 56 persoane (41 femei, 15 bărbați). În cooperare cu AAP, au fost reimplementate 4 moduel de instruire: "Achiziții publice și conflictele de interes" pe 15-19 mai (în total - 26 participanți, 18 femei, 8 bărbați) - " Marketing local și regional pentru dezvoltare regională competitivă" pe 26-28 aprilie (în total 15 participanți, 12 femei, 8 bărbați) - "Planificare regională și locală" pe 15 -19 mai (în total - 22 participanți, 17 femei, 5 bărbați) - "Dezvoltare regională" pe 22-26 mai (în total - 16 participanți, 8 femei, 8 bărbați)
9	30/06/2017	Conferințele regionale în	Conferințele regionale în	Abatere nesemnificativă	În coordonare cu MOLDSWA, ISWA și Ministerul Mediului s-a decis amînarea punctului de reper

		sectorul MDS sunt organizate	sectorul MDS nu sunt organizate		pentru septembrie sau octombrie 2017 (tr.3 sau tr.4) din considerente organizaționale.

Sursele datelor	• Confirmarea oficială a instituțiilor de instruire respective precum, că cursul de instruire a fost inclus în programul respectiv; • Confirmarea oficială a instituțiilor competente cu privire la sectorul respectiv, precum că modulul de instruire îndeplinește cerințele.	**Link-ul către documente/surse**	
Metoda de colectare a datelor	Consultarea și observarea instituțiilor de instruire respective și a instituțiilor competente cu privire la analiza și agregarea ulterioară a surselor de informație de mai sus.		

▸ Rezultat: Obiectivul Specific al Domeniului de Intervenție 4 ▸ Indicatorul: 4.2 Evaluarea modulelor de instruire

Proiectul: Modernizarea Serviciilor Publice Locale din Republica Moldova

	Date cheie		
Denumirea pe scurt	4.2 Evaluarea modulelor de instruire		
Denumirea	4.2 80% dintre participanți consideră cursurile de formare oferite utile pentru activitatea lor.	**Responsabil**	DI 4, Simon Boehler

Evaluarea stării curente			
Valoarea de referință	A se determina în baza evaluării a 2 cursuri deja implementate	**Începutul implementării**	01/01/2016
Valoare Țintă	80% din 14 module de instruire	**Data țintă**	31/12/2018
Valoarea atinsă	>95% din 4 module de instruire	**Frecvența**	Colectarea continuă de date după implementarea unui modul de instruire; Agregarea datelor pentru fiecare an.
Ultima monitorizare la data	31/12/2016	**Data monitorizării viitoare**	31/12/2017

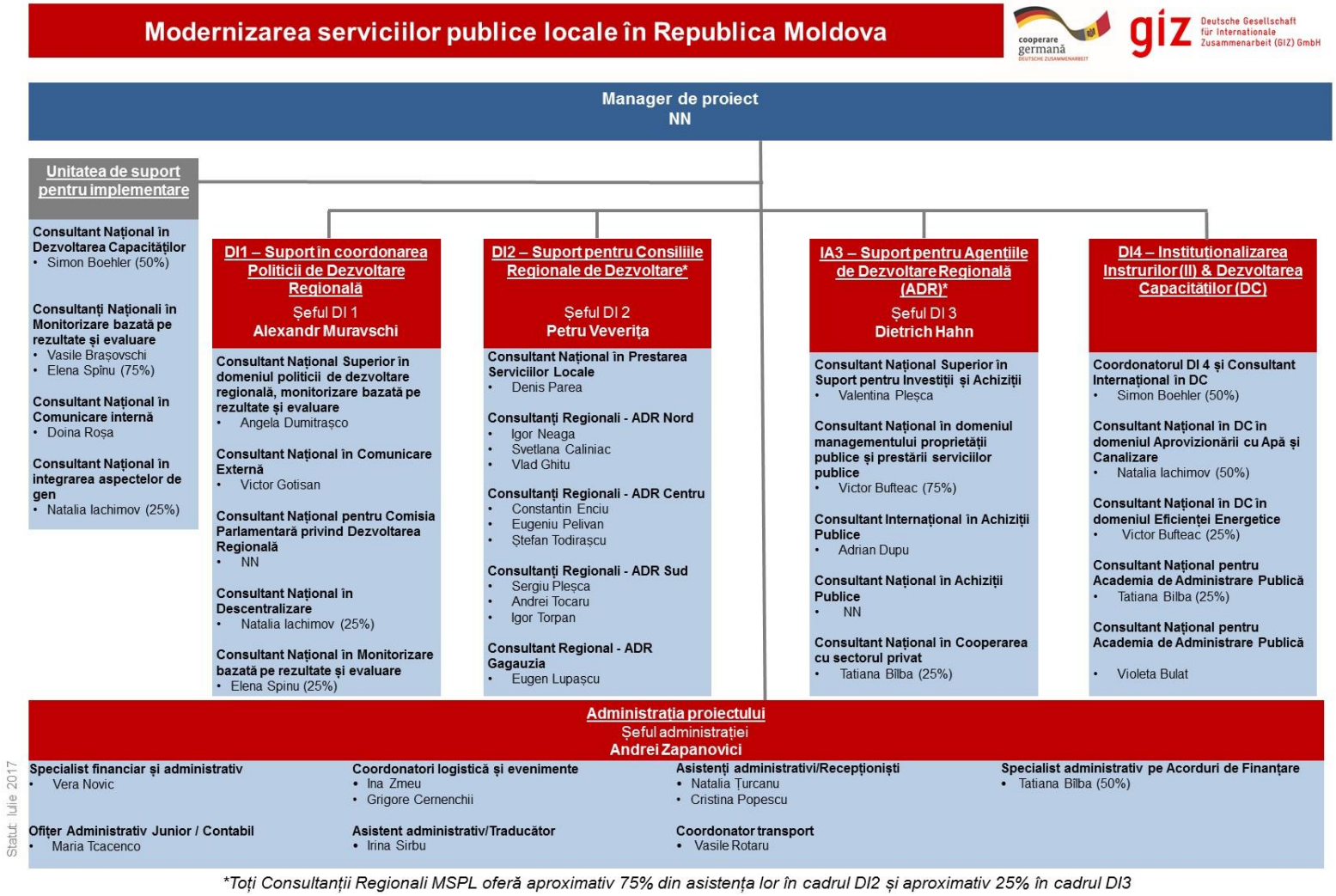
N/o	Punct de reper		Valoarea atinsă	Statut	Note explicative
1	31/08/2016	Metodologia/itemul coerent pentru chestionarul de evaluare a modulelor de instruire conform indicatorului este stabilit	Itemul coerent pentru chestionarul de evaluare a modulelor de instruire conform indicatorului este stabilit	Conform planului	Un item pentru chestionar tip standard care să fie inclus în toate evaluările modulelor de instruire din toate sectoarele a fost elaborat. Designul final al chestionarului general respectiv pentru fiecare modul de instruire va fi determinat în coordonare cu instituția de instruire respective în baza criteriilor de calitate tip standard.
2	31/12/2016	O evaluare agregată a unui număr de 26 module de instruire implementate în 2016 este disponibilă.	O evaluare agregată a unui număr de 26 module de instruire implementate în 2016 este disponibilă.	Conform planului	O evaluare agregată a 26 module de instruire implementate în 2016 este disponibilă.
3	31/12/2017	O evaluare agregată a unui număr X de module de instruire implementate în 2017 este disponibilă			
4	31/12/2018	O evaluare agregată a unui număr X de module de instruire implementate în 2018 este disponibilă			

Sursele datelor	Includerea unui item care să evalueze “utilitatea instruirii” în chestionarul de evaluare a fiecărui modul de instruire. Acest item trebuie să fie aplicat în mod constant la toate instruirile în toate sectoarele.	**Link-ul către documente/ surse**	

Metoda de colectare a datelor	Chestionarul oficial de evaluare trebuie să fie completat de participant îndată după sfârşitul instruirii.		

ANEXE

Anexă Nr. 1: Structura proiectului "Modernizarea Serviciilor Publice Locale în Republica Moldova" faza a 2-a



**Toți Consultanții Regionali MSPL oferă aproximativ 75% din asistența lor în cadrul DI2 și aproximativ 25% în cadrul DI3*

Anexa Nr. 2: Grila de evaluare pentru măsurarea nivelului de progres conform sistemului web GIZ de monitorizare si evaluare bazat pe rezultate

- Statutul obiectivelor și a rezultatelor se calculează conform grilei de clasificare pe o scară de la 1 la 5, care se acordă conform rating-ului din schema următoare:

Culoarea	Statutul indicatorului	Valoarea de calculare a obiectivului/rezultatului
	Conform planului	4
	Abateri nesemnificative	3
	Abateri semnificative	2
	Nerealizat	0,5
	Fără rating	0

- Valoarea medie a tuturor indicatorilor se calculează:

Culoarea	Statutul obiectivului /rezultatului	Valoarea media a tuturor indicatorilor
	Conform planului	4.0 - 3.1
	Abateri nesemnificative	3.0 – 2.6
	Abateri semnificative	2.5 – 1.6
	Nerealizat	1,5 - > 0
	Fără rating	0

Notă: Valoarea medie se calculează automat de sistem prin adăugarea tuturor valorilor de statut ale indicatorilor și împărțind această cifră la numărul total al indicatorilor care au primit un statut (adică doar cei care au primit un rating)

Anexa Nr. 3: Matricea rezultatelor

Măsurile de cooperare tehnică
Modernizarea serviciilor publice locale

Numărul proiectului
2014.2267.4

Țara
Republica Moldova

Matricea efectelor, versiune actualizată la data
01.03.2017

Rezumat	Indicatorii de succes	Surse de verificare	Ipoteze și riscuri de bază
Obiectivul programului (este în curs de formulare)	Valoarea de referință: Valoarea țintă: (a fi transferat din partea A)	(a fi transferat din partea A)	A se completa la nivel de produs
Obiectivul General al Proiectului Condițiile cadru pentru implementarea politicii de dezvoltare regională orientate spre cetățean în sectoarele prioritare de prestare a serviciilor publice locale sunt îmbunătățite.	1. 75% dintre beneficiari și 75% din părțile interesate implicate sunt mulțumiți de procesul de planificare și implementare a măsurilor-pilot în sectorul prioritar de prestare a serviciilor publice locale (apă și canalizare, managementul deșeurilor solide, eficiența energetică a clădirilor publice, drumuri regionale și locale). Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 75% din 52 beneficiari și 75% din 6 părți interesate implicate exprimă un nivel de 4 sau mai mult pe o scară de șase nivele, 1 = foarte nesatisfăcuți și 6 = foarte satisfăcuți Valoarea anul 1: Studiu va fi desfășurat în ultimul an de implementare 2. CRD-urile în coordonare cu ministerele sectoriale relevante au confirmat implementarea a 18 măsuri participative și	Studiu reprezentativ în rândul beneficiarilor din localitățile partenere, sondaj în rândul părților interesate implicate (instituții locale, membri ai CRD-urilor și ADR-urilor). Analiza proceselor verbale de la ședințele CRD-urilor, precum și rapoartele anuale de progres cu privire la implementarea programelor regional sectoriale.	

Rezumat	Indicatorii de succes	Surse de verificare	Ipoteze și riscuri de bază
	sensibile gen din programele regional sectoriale. Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 18 (numărul măsurilor confirmate) Valoarea anul 1: 0 (nu sunt măsuri în implementare) 3.Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale confirmă faptul că finanțarea măsurilor de investiții pentru prestarea de servicii îmbunătățite în sectoarele prioritare, acordate din fondurile naționale și donatorii internaționali, a crescut cu 465%. Valoarea de referință: 28,3 milioane Euro (7,7 milioane Euro acordat prin Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și aproximativ 20,6 milioane Euro acordate prin intermediul investițiilor bilaterale internaționale. Valoarea țintă: 132,7 milioane Euro (creșterea valorii de referință cu 465%) Valoarea anul 1: 37 milioane Euro (creșterea valorii de referință cu 130%)	Analiza de gen a documentelor de proiect respective ale măsurilor de investiții Analiza finanțării măsurilor de investiții pentru dezvoltarea regională în sectoarele prioritare, pe baza rapoartelor anuale prezentate de către MDRC și ADR-uri Procesele verbale ale ședințelor Consiliului Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale	

Rezumat	Indicatorii de succes	Surse de verificare	Ipoteze și riscuri de bază
Obiectivele Specifice ale Domeniilor de Intervenție			
Obiectivul Specific al Domeniului de Intervenție 1 : MDRC stabilește un cadru coerent pentru implementarea eficientă a politicii naționale de dezvoltare regională în sectoarele prioritare.	1.1: Strategia Națională pentru Dezvoltare Regională (SNDR) pentru perioada 2016-2020 este aprobată luând în considerare 40 recomandări, atât din partea ministerelor de resort, cît și CRD-urilor. Valoarea de referință: 0 (nu este o strategie pentru această perioadă) Valoarea țintă: 1 SNDR unde 40 recomandări au fost luate în considerare. Valoarea anul 1: Strategia Națională pentru Dezvoltare Regională (SNDR) pentru perioada 2016-2020 este aprobată de Parlament; 40 recomandări luate în considerare 1.2: 3 (existente) acte legislative și normative privind dezvoltarea regională și instituțiile implicate (decrete privind Fondul Național pentru Dezvoltare Regională, legile privind dezvoltarea regională, manuale de proceduri) au fost revizuite și, dacă a fost necesar, armonizate la cerințele Acordului de Asociere cu UE. Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 3 acte legislative și normative revizuite/adaptate	Analiza procesului de elaborare a noii Strategii Naționale pentru Dezvoltare Regională; Comentariile oficiale, recomandările ministerelor de resort și CRD-urilor. Deciziile ministeriale, guvernamentale și parlamentare pentru adoptarea/modificarea actelor legislative și normative	Guvernul nou ales al Republicii Moldova susține în mod activ și promovează descentralizarea și dezvoltarea regională în procesul de apropiere de Uniunea Europeană. Aprobarea pentru finanțarea proiectelor de dezvoltare regională se bazează pe necesitățile identificate în regiuni, precum și pe criteriile convenite –și nu pe interese politice individuale. Ministerele Mediului, Economiei și Transporturilor utilizează fondurile sectoriale respective pentru finanțarea unor măsuri concrete pentru prestarea serviciilor îmbunătățite, în conformitate cu planificarea regională. Noul guvern al Republicii Moldova sprijină pe deplin implementarea politicii cu o abordare orientată spre rezultate în ceea ce vizează dezvoltarea

Rezumat	Indicatorii de succes	Surse de verificare	Ipoteze și riscuri de bază
	Valoarea anul 1: 1 document legislativ în proces de revizuire și adaptare		regională, în conformitate cu cerințele UE. Activitățile de investiții sunt identificate în cadrul unui proces structurat de planificare și programare regională și ating criteriile de calitate relevante. Oportunitățile naționale și internaționale de finanțare sunt puse la dispoziție în timp util. Rivalități instituționale între ministerele de resort și MDRC sunt evitate/prevenite. Licitațiile în domeniul achizițiilor publice se desfășoară fără întârzieri majore și identifică companiile competente.
Obiectivul Specific al Domeniului de Intervenție 2:	2.1: 32 recomandări din partea membrilor CRD-urilor au fost incluse în cadrul procesului de	Analiza proceselor verbale ale ședințelor CRD-urilor cu includerea recomandărilor;	

Rezumat	Indicatorii de succes	Surse de verificare	Ipoteze și riscuri de bază
CRD-urile au capacitatea să coordoneze implementarea strategiilor de dezvoltare a regiunilor.	elaborare a strategiilor de dezvoltare a regiunilor. Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 32 recomandări Valoarea anul 1: 32 recomandări 2.2: Coordonarea implementării strategiilor de dezvoltare a regiunilor este exercitată de CRD-uri, pe baza unui sistem de monitorizare bazat pe rezultate corelat la nivel național și regional. Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 1 sistem național, 1 per fiecare CRD Valoarea anul 1: Sistemul de monitorizare bazat pe rezultate la nivel național și regional în proces de elaborare	Analiza și evaluarea strategiilor regionale realizate de Proiect Un sistem de monitorizare bazat pe rezultate este în vigoare și sunt disponibile rapoartele corespunzătoare; Analiza proceselor verbale ale ședințelor CRD-urilor; Analiza rapoartelor de progres de către Proiect	
Obiectivul Specific al Domeniului de Intervenție 3: Capacitățile ADR-urilor de implementare a strategiilor de dezvoltare a regiunilor (elaborate de aceștia) sunt îmbunătățite.	3.1: Fiecare dintre cele patru ADR-uri elaborează o strategie coerentă de dezvoltare a regiunii pentru perioada 2016-2020, reieșind din prevederile Strategiei Naționalã de Dezvoltare Regionalã. Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 4 Valoarea anul 1: 3 strategii de dezvoltare regională (Nord, Centru, Sud) disponibile 3.2: 45% din proiectele eligibile pentru finanțare, elaborate în cadrul celor 12 programe	Aprobarea strategiilor de dezvoltare regională de către CRD-uri; Analiza planurilor anuale de lucru ale ADR-urilor; Coerența-lista de verificare a ADR-urilor (care urmează să fie elaborate pe baza raportului de evaluare a Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională, A1) Recomandările MDRC privind criteriile de calitate ale măsurilor	

Rezumat	Indicatorii de succes	Surse de verificare	Ipoteze și riscuri de bază
	regional sectoriale, cu o valoare totală de 194 milioane Euro sunt în proces de implementare conform criteriilor de calitate ale MDRC pentru modernizarea serviciilor publice locale. Valoarea de referință: 0 (în prezent nu sunt proiecte în curs de implementare) Valoarea țintă: 45% (18 din 40 proiecte) din cele 12 programe regional sectoriale. Valoarea anul 1: 0 (la moment nu sunt proiecte în implementare) 3.3:7 proiecte pilot cu un volum de investiții combinat de 13,43 milioane Euro (BMZ / Ministerul German pentru Cooperare Economică şi Dezvoltare, Elveția, România) sunt puse în aplicare pe deplin, în conformitate cu criteriile de calitate ale MDRC pentru modernizarea serviciilor publice locale. Valoarea de referință: 7 proiecte pilot implementate parțial (aproximativ 3.9 milioane Euro) Valoarea țintă: 7 proiecte pilot complet implementate, cu o valoare totală de 13,43 milioane Euro	pentru modernizarea serviciilor publice locale privind (i) planificarea locală, (ii) investiții (inclusiv pregătirea documentelor tehnice, achiziții etc.), (iii) crearea capacităților operatorilor și APL-urilor, (iv) consolidarea cooperării inter-municipale și (v) conștientizarea. Documentarea inspecțiilor la fața locului și supravegherea lucrărilor de construcție a proiectelor pilot; Rapoartele de progres ale ADR-urilor către CRD și MDRC. Recomandările MDRC privind criteriile de calitate ale măsurilor pentru modernizarea serviciilor publice locale privind (i) planificarea locală, (ii) investiții (inclusiv pregătirea documentelor tehnice, achiziții etc.), (iii) crearea capacităților operatorilor și APL-urilor, (iv) consolidarea cooperării inter-municipale și (v) conștientizarea. Documentarea inspecțiilor la fața locului și supravegherea lucrărilor de construcție a proiectelor pilot; Rapoartele de progres ale ADR-urilor către CRD-uri și MDRC	

Rezumat	Indicatorii de succes	Surse de verificare	Ipoteze și riscuri de bază
	Valoarea anul 1: 1 proiect implementat complet, 6 proiecte implementate parțial (7,818 milioane Euro valorificate; 3,29 milioane Euro Germania, 2,1 milioane Elveția și 0.232 milioane Euro România – în pregătire pentru implementare)		
Obiectivul Specific al Domeniului de Intervenție 4: Reprezentanții raioanelor, APL-urilor și a prestatorilor de servicii locale beneficiază de instruiri acordate la cerere de către organizațiile guvernamentale și non-guvernamentale pentru modernizarea serviciilor publice locale în sectoarele prioritare.	4.1: Atît organizațiile guvernamentale, cît și non-guvernamentale includ 14 module de formare profesională în programele lor, în conformitate cu cerințele instituțiilor competente relevante în ceea ce privește modernizarea serviciilor publice locale în domeniile prioritare. Valoarea de referință: 2 module de instruire sunt implementate de o instituție guvernamentală și o organizație non-guvernamentală Valoarea țintă: 14 module de formare în cele patru sectoare Valoarea anul 1: 4 module de instruire 4 2. 80% dintre participanți consideră cursurile de formare oferite utile pentru activitatea lor. Valoarea de referință: 0 Valoarea țintă: 80% din 14 module de instruire. Valoarea anul 1: : >95% din 4 module de instruire	Acordul scris al instituției competente în ceea ce privește modernizarea serviciilor publice locale Rapoartele în urma instruirilor din partea instituțiilor și organizațiilor implicate Certificate de participare cu succes la sesiunile de formare; Analiza / evaluarea sondajelor în rândul participanților la instruire	

Rezumat	Indicatorii de succes	Surse de verificare	Ipoteze și riscuri de bază
(Esențial) Activități ale proiectului Activitățile DI 1: Consultanță în evaluarea actualei Strategii Naționale de Dezvoltare Regională și elaborarea celei noi pentru perioada 2016-2020; Consultanță în ajustarea legilor și regulamentelor cu privire la dezvoltarea regională, în conformitate cu prevederile Acordului de Asociere cu UE, și evaluarea deciziilor guvernamentale respective	A nu se completa	A nu se completa	Guvernul și, în special, MDRC atrage investiții pentru programele regional sectoriale. Noul Guvern asigură un proces transparent, participativ și legal pentru elaborarea, discutarea, adoptarea și aprobarea strategiei sale. Unul dintre riscuri este ca ADR-urile au un număr insuficient de personal administrativ și tehnic, lucru care îi împiedică să-și îndeplinească sarcinile în deplină măsura. Riscul este că utilizarea sistemului partenerului pentru procedurile de achiziții publice duce la întârzieri semnificative. CRD-urile, noi alese în 2015, sunt implicate mai activ decât în trecut și participă în procesele relevante. Blocajele politice(în bază de apartenență la partid) și lipsa de apreciere a CRD-urilor de către instituțiile guvernamentale centrale sunt considerate drept riscuri cheie.
Activitățile DI 2: Consilierea CRD-urilor în utilizarea unui sistem de monitorizare bazat pe rezultate; Dezvoltarea în continuare și co-finanțarea modulelor de instruire privind planificarea și programarea strategică regională, precum și coordonarea pe mai multe niveluri pentru CRD-uri			
Activitățile DI 3:			

Rezumat	Indicatorii de succes	Surse de verificare	Ipoteze și riscuri de bază
Consultanță privind elaborarea unei strategii de dezvoltare în fiecare din cele trei regiuni pentru perioada 2016-2020; Elaborarea unui concept / mecanism de coordonare / armonizare a fondurilor naționale și internaționale și elaborarea proiectelor în domeniul planificării regionale			CRD-urile, cu un număr egal de personal, au capacitatea, cu sprijinul Proiectului de a verifica punerea în aplicare a programelor regional sectoriale. Ei își asumă un rol activ în determinarea obstacolelor privind implementarea măsurilor convenite și identificarea soluțiilor posibile. Instituțiile guvernamentale și organizațiile non-guvernamentale fac uz de sprijinul propus de către Proiect pentru dezvoltarea capacităților profesionale necesare. Administrațiile publice locale, localitățile și furnizorii locali de servicii apreciază livrarea instruirilor și a investițiilor în îmbunătățirea competențelor angajaților săi.
Activitățile DI 4: Consultanță pentru instituțiile guvernamentale și organizațiilor non-guvernamentale în elaborarea și pilotarea modulelor de instruire orientate spre cerere,în baza experiențelor relevante de modernizare a serviciilor publice locale; Dezvoltarea modalităților adecvate pentru conducerea sondajelor și criteriilor de evaluare pentru a analiza relevanța diferitor module de formare oferite			

Figura 1: Modelul serviciilor publice locale eficiente bazat pe 5 piloni